



CASCAIS
AMBIENTE
Gestão do Ambiente Terrestre e Marítimo

ORÇAMENTO 2013

Índice

1. Nota Prévia.....	3
2. Pressupostos.....	4
3. Grandes Opções.....	5
4. Plano de Actividades – 2013.....	6
4.1 Departamento Operacional.....	6
4.2 Divisão Técnica e de I&D.....	10
4.3 Gabinete de Sensibilização Ambiental.....	12
4.4 Departamento de Gestão da Estrutura Ecológica.....	14
5. Exclusões.....	23
6. Orçamento Geral.....	24
6.1. Orçamento Geral de Receitas.....	24
6.2. Orçamento Geral de Custos – Sintético.....	25
6.3. Orçamento Geral de Custos – Analítico.....	26
6.3.1.Orçamento Geral de Custos.....	26
6.3.2.Orçamento Geral de Custos e Receitas por Unidade Orgânica - Directos... 28	
6.3.3.Orçamento Geral de Custos e Receitas por Unidade Orgânica - Estrutura... 29	
6.4. Resultado Geral de Exploração.....	30
6.5. Plano Previsional de Investimentos.....	31
6.5.1 Investimentos – 2013.....	31
6.5.2 PPI – 2013 – 2016:.....	32
6.6. Análise de Fluxos de Caixa.....	33
6.7. Parecer do Fiscal Único.....	34
6.8. Mapa detalhado dos Recursos Humanos.....	36

1. Nota Prévia

A gravosa situação deficitária das contas públicas portuguesas tem obrigado, especificamente desde o ano de 2010, à implementação de diversas medidas restritivas da despesa. Este esforço global tem sido gradual, sendo que para o ano de 2013, e após o já verificado em 2012, prevê-se um ainda maior agravamento das mesmas e com um forte impacto no quotidiano quer dos cidadãos quer das empresas.

Conscientes da responsabilidade e do esforço que é exigível à *CASCAIS AMBIENTE*, nesta situação tão adversa para o país, desde o exercício económico de 2010 que a Administração da Empresa adoptou uma política de racionalização e contenção da despesa, tendo vindo a promover restrições nas suas várias áreas de actividade, com a consequente obtenção de reduções expressivas na estrutura de custos.

Fruto da supracitada política adoptada, em 2010 face a 2009, registou-se um decréscimo de 15,4% nos gastos de exploração, em 2011 face a 2010, um decréscimo de 4,3%, e em 2012, face a 2011, perspectiva-se que esse decréscimo possa vir a atingir os 5%, representando uma redução total superior a 24,5% nos três anos.

Numa conjuntura económica normal, o nível da despesa previsto para o ano de 2012 era considerado como constituindo o limiar mínimo, que permitia garantir a qualidade do serviço prestado pela *CASCAIS AMBIENTE*. No entanto, as medidas de reposição de parte da despesa respeitante a pessoal, integrantes na proposta de Lei do Orçamento do Estado para 2013, em antítese com as medidas previstas em sede de Orçamentos de Estado de anos anteriores, originarão inevitavelmente alterações deste patamar de custos, nomeadamente com o alargamento das áreas de actuação da *CASCAIS AMBIENTE*, desde o início do segundo semestre de 2012, abarcando agora, também, as áreas anteriormente sob responsabilidade das Agências Municipais: Cascais Atlântico e Cascais Natura.

Tendo por base o sentido de serviço público que norteia a *CASCAIS AMBIENTE* e seguindo a filosofia até aqui adoptada, de redução, racionalização e contenção da despesa, através do empenho dos seus Colaboradores, da optimização de processos e procedimentos, potenciando sinergias e economias de escala. Assim, o desafio para o ano de 2013 é o de **fazer mais, melhor, com o menor custo possível.**

2. Pressupostos

Na elaboração do Orçamento da *CASCAIS AMBIENTE* para 2013 foi adoptada a técnica de orçamentação denominada "Orçamento Base Zero", como tal, para a preparação do Orçamento ora em apreço, apenas foi necessário proceder aos devidos ajustamentos, decorrentes da realidade do presente ano, das novas acções agora previstas, bem como a incorporação das áreas de actuação da nova unidade orgânica de *Gestão da Estrutura Ecológica*, mantendo o tecto orçamental fixado pelo accionista para o ano de 2012.

À semelhança do que sucedeu no processo de orçamentação anterior, o rigor e o elevado sentido de serviço público presidiu à elaboração deste Orçamento, tendo sido elaborado com base nos seguintes pressupostos:

- Manutenção das condições e qualidade do serviço prestado aos Municípios de Cascais, assegurando a melhoria contínua dos níveis de eficácia e eficiência;
- Continuidade do actual Quadro de Pessoal, não prevendo despedimentos;
- Aplicação das medidas contidas na proposta de Lei do Orçamento do Estado para 2013, nomeadamente as aplicáveis à remuneração do Pessoal, com forte impacto negativo nas contas da empresa face a 2012;
- Renovação da frota, circunscrita apenas às viaturas indispensáveis ao bom desempenho operacional, cujo elevado grau de desgaste origina que se incorra em substanciais custos de conservação e manutenção, além dos constrangimentos gerados decorrentes da paralisação do equipamento;
- Assegurar os níveis de motivação, satisfação e de comprometimento dos Colaboradores perante os objectivos e compromissos da Empresa;
- Existência de atrasos nos pagamentos de clientes.

3. Grandes Opções

De modo a assegurar o objectivo orçamental para o ano de 2013 foram assumidas as mesmas opções tomadas em 2012, isto é, a manutenção do nível de actividade sem impacto percebido pelos Municípios na qualidade do serviço prestado.

4. Plano de Actividades – 2013

4.1. Departamento Operacional

Introdução

A *CASCAIS AMBIENTE* iniciou funções em Novembro de 2005, pelo que actualmente conta com sete anos de trabalho efectivo.

Para o ano de 2013, no que respeita às actividades desenvolvidas pela Empresa na área da DTO, prevê-se uma continuidade do trabalho que se vem desenvolvendo, não estando previstas alterações significativas na prestação dos serviços.

Da análise dos resultados obtidos verifica-se que em termos de quantidade, a resposta da *CASCAIS AMBIENTE* é muito boa, isto é, tem sido possível intervir em todo o Concelho de Cascais, nas várias áreas de acção.

Para o ano de 2013, o grande desafio, será continuar a garantir a prestação de um serviço de qualidade, sempre na óptica da optimização dos recursos humanos e materiais.

Serviços Prestados

1 – LUR-Limpeza Urbana

1.1-Varredura manual

Existem 195 circuitos de varredura manual, numero que se encontra estabilizado, não sendo previsível o seu aumento, sendo apenas de ponderar efectuar pequenos ajustamentos ao nível da periodicidade.

1.2-Varedura mecânica

Existem 115 circuitos de varredura mecânica, verificando-se uma cobertura quase a 100% de toda a área urbana do Concelho.

Prevê-se em 2013, iniciar um sistema de monitorização da produtividade dos diversos equipamentos, que nos vão permitir analisar com maior rigor as produtividades de cada equipamento, com o objectivo de comparar o desempenho das diversas equipas operacionais, com vista a uma cada vez melhor optimização dos meios disponíveis.

1.3-Lavagem mecânica

Existem 120 circuitos de lavagem mecânica, não se prevendo qualquer alteração para o ano de 2013.

1.4-Recolha de papeleiras

Actualmente existem no Concelho de Cascais 2.661 papeleiras, quase o dobro das existentes no final de 2006.

Para 2013, não se prevê um aumento significativo do número de papeleiras existentes, apenas estando previsto um pequeno reforço, aumentando a capacidade de deposição em algumas zonas muito específicas.

1.5-Dispensadores de Dejectos Caninos

Estão colocados cerca de 500 dispensadores para sacos de dejectos caninos, que são mantidos diariamente.

Para 2013 não se prevê aumento do número de equipamentos, sendo apenas colmatada alguma deficiência pontual.

Será de continuar a apostar em campanhas de sensibilização e no aumento de fiscalização.

2-LPT-Limpeza de Praias e Terrenos

2.1-Limpeza de praias

A limpeza das praias e zonas envolventes será assegurada durante os 12 meses do ano com um reforço especial no período de Abril a Outubro.

Será mantida a desinfeção e monitorização da qualidade das areias nos meses de Julho a Setembro.

2.2-Limpeza de terrenos e ribeiras

Serão mantidas as prestações de serviço até aqui efectuadas, com especial incidência na manutenção dos níveis de limpeza das ribeiras e linhas de água do Concelho.

3-Recolha de Cortes de Jardins

Pelos dados existentes verifica-se, que o número de toneladas recolhidas tem vindo a aumentar significativamente (cerca 30% ao ano), pelo que só com a optimização dos circuitos de recolha foi possível dar resposta a esse aumento.

Em 2013 entrará em pleno funcionamento o novo serviço de identificação dos cortes de jardins abandonados, que permitirá, uma maior produtividade e também economias ao nível do consumo de combustível e desgaste de viaturas.

Este serviço tem custos operacionais muito elevados, pelo que será de equacionar a possibilidade de ser implementado um sistema do tipo Poluidor/Pagador, acompanhado de uma forte fiscalização, de forma a penalizar quem incumprir.

4- Recolha de Monstros

Na recolha de monstros, constata-se uma relativa estabilidade no que respeita ao número de toneladas de resíduos recolhidos.

Continua a verificar-se que cerca de 80% dos resíduos recolhidos, não são alvo de pedido, mas sim abandonados na via pública.

5-Recolha Selectiva

Os quantitativos da recolha selectiva efectuada no Concelho de Cascais, não tem tido grande oscilação, pelo que para 2013, se pretende manter o serviço até aqui prestado.

De salientar que no âmbito do "Programa Objectivo 66", está previsto efectuar campanhas de sensibilização com o objectivo de sensibilizar a população a efectuar a separação dos seus resíduos.

6-Recolha em Grandes Produtores

Este serviço tem por objectivo, efectuar a recolha selectiva, dos resíduos em organizações onde a produção diária excede os 1100L.

Em 2013, face à actual situação da economia não se prevê um aumento deste tipo de produtores.

7-Recolha de RSU Indiferenciados

A quantidade de resíduos indiferenciados recolhidos está a diminuir durante o ano de 2012 em 2,3%.

Este serviço é prestado à população nas freguesias de Parede, Carcavelos e S. Domingos de Rana pela *CASCAIS AMBIENTE* e nas freguesias de Cascais, Estoril e Alcabideche por uma empresa privada, a GSC/TRIU, a quem foi concessionado este serviço.

Tem-se verificado um bom grau de eficiência na prestação deste serviço, reflectido no número de pedidos/reclamações registado.

Pretende-se em 2013 continuar a política de colocação de fixadores nos contentores colectivos, que se iniciou em 2007.

Em 2013, todos os contentores da Zona 2 serão lavados pela mesma viatura que efectua a recolha, traduzindo-se esta acção numa redução de custos com recursos humanos, de combustível e manutenção de viaturas.

8-Unidade de Gestão de Frota

Será necessário em 2013 continuar o processo de substituição da frota, pois algum do equipamento disponível atingirá o seu período de vida útil e a sua não substituição acarretará elevados custos de manutenção/reparação.

Pretende-se assim adquirir:

- 2 Varredoras;
- 3 Viaturas mistas;
- 3 Viaturas ligeiras;
- 1 Viatura ligeira de mercadorias
- 2 Viatura Pesada equipada com caixa para recolha de RSU (recolha selectiva)

Desta forma pretende-se efectuar progressivamente a substituição da frota da *CASCAIS AMBIENTE*, sem aumentar os encargos existentes.

4.2. Departamento Técnico e de I&D

1. Fiscalização Operacional

- Fiscalizar e avaliar os serviços prestados em regime de *outsourcing*;
- Acautelar que os produtos utilizados cumprem com todas as normas nacionais e internacionais de segurança de maneira a assegurarem uma total protecção para as pessoas, animais e alimentos;
- Garantir a satisfação dos munícipes nos pedidos solicitados e garantir a qualidade do serviço executado.

2. Fiscalização Ambiental

- Fomentar a cidadania ambiental;
- Garantir a satisfação dos munícipes nos pedidos solicitados e garantir a qualidade do serviço executado;
- Prestar os esclarecimentos necessários, e dar a conhecer o regulamento municipal de resíduos e demais legislação.

3. Green Fest

- Sensibilizar para as questões ecológicas, de justiça social e desenvolvimento económico sustentável;
- Divulgar iniciativas, produtos e serviços;
- Partilhar conhecimento de forma inovadora e relevante;
- Contribuir para a mudança de atitudes e comportamentos do cidadão e das comunidades;
- Envolver as empresas e os cidadãos.

4. CEN

- Promover a economia europeia no comércio global, o bem-estar dos cidadãos europeus e do meio ambiente.
- Fornecer uma plataforma para o desenvolvimento de normas europeias (EN) e outras especificações técnicas.
- É a única organização europeia reconhecida nos termos da Directiva 98/34/CE, para o planeamento, elaboração e adopção de normas europeias (EN) em todas as áreas da actividade económica.

5. SGRU

- Alargamento deste sistema ao serviço de varredura mecânica;
- Instalação do Sistema nas viaturas de recolha de vidro.

6. RETARDER

- Instalação do RETARDER em 2 viaturas de recolha de resíduos, diminuindo a rúbrica de conservação e reparação.

7. Ilhas Ecológicas

- Dotar as principais zonas habitacionais de alta densidade e zonas de comércio com equipamento de maior capacidade, reduzindo assim a quantidade de equipamentos existentes na via pública, estando prevista a aquisição e instalação de 40 equipamentos;
- Ir de encontro aos princípios estabelecidos no PERSU II (Medida-Chave n.º4) - Reforço dos sistemas ao nível das infra-estruturas e equipamentos necessários a uma gestão integrada de resíduos;
- Apostar na intensificação da recolha selectiva multimaterial com maximização dos quantitativos desviados da recolha indiferenciada;
- Optimizar as rotas/circuitos e reduzir a frequência de recolha com poupança de recursos humanos e materiais, nomeadamente:
 - Melhoria ao nível da gestão das equipas de recolha;
 - Redução do desgaste das viaturas, uma vez que os circuitos têm menos pontos de recolha;
 - Redução de ruído produzido na via pública;
 - Redução de consumos de combustível.
- Sensibilizar os Cidadãos para a necessidade de separação dos resíduos urbanos colocando ao seu dispor equipamentos mais funcionais, higiénicos, user-friendly e inovadores e incentivar a População a participar no esforço do Desenvolvimento Sustentável.

4.3. Gabinete de Sensibilização Ambiental

Programas/Projetos:

1. Escolas – Sensibilização Ambiental:

- Sensibilizar e esclarecer a comunidade escolar, sobre os problemas ambientais existentes e suas possíveis soluções;
- Colaborar na formação de cidadãos ambientalmente mais conscientes e dinâmicos, preocupados com o desenvolvimento de estilos de vida mais sustentáveis;
- Preservação do ambiente e dos seus recursos, através da diminuição da Pegada Ecológica;

2. Clube do Mac:

- Sensibilizar os mais jovens para as problemáticas ambientais e fomentar a sua consciência ecológica, através da adopção de boas práticas ambientais.
- Promover a aprendizagem de uma forma divertida e dinâmica;

3. Tutor do Bairro:

- Envolver e sensibilizar os moradores dos diferentes bairros no processo de monitorização;
- Promover sinergias entre a *CASCAIS AMBIENTE/CMC* e a Comunidade Local;
- Fomentar a Eficiência e Eficácia dos Serviços da *CASCAIS AMBIENTE*;
- Incentivar a Participação Pública;
- Sensibilizar a população para o respeito e partilha do Espaço Público;
- Inculcar nos municípios os conceitos de Sustentabilidade e Responsabilidade Ambiental.

4. Cascais nos Restaurantes é Bom Ambiente:

- Informar/formar, para a necessidade de uma correta gestão dos RU;
- Considerar a separação e valorização dos bio resíduos, contribuindo para a diminuição dos quantitativos de matéria orgânica a enviar para aterro e consequentemente as emissões de gases com efeito de estufa, colaborando para a melhoria da qualidade de vida da população;
- Incentivar a proximidade da rede de recolha ao produtor e a separação selectiva.

5. Cascais Aconselha:

- Promover a comunicação/sensibilização para a prevenção dos resíduos;
- Promoção do meio ambiente através de boas práticas ambientais;
- Potenciar a recolha e separação dos resíduos;
- Dar a conhecer as regras de deposição e a gestão de resíduos que deverão adoptar.

6. Informação e Esclarecimento Ambiental:

- Criar e fortificar os “alicerces” de uma comunidade sustentável no Concelho de Cascais;
- Promover a informação e o esclarecimento ambiental;
- Divulgar o Clube do MAC;
- Promover a actividade da *CASCAIS AMBIENTE* como empresa gestora da limpeza urbana, dos resíduos e dos espaços públicos verdes urbanos de Cascais.

4.4. Direcção de Gestão da Estrutura Ecológica

Como objectivos identificam-se o desenvolver de ações que visam a recuperação e manutenção dos serviços ecológicos e dos valores de fauna e flora. A promoção de iniciativas de sensibilização para o valor dos espaços naturais e a importância da manutenção dos ecossistemas e da biodiversidade.

A preservação do sistema de paisagem cultural com o desenvolver de intervenções para a manutenção do mosaico de paisagem e da identidade local.

Pretende-se ainda promover a acessibilidade ao espaço natural, com a constituição de uma rede de percursos para o incentivo de um estilo de vida mais saudável, que convide a população a optar pela caminhada, pelo passeio de bicicleta ou a cavalo.

Por fim a promoção da regeneração da malha urbana, com o avaliar e colmatar as necessidades de espaços verdes em meio urbano, através da construção de parques e jardins, da recuperação dos centros históricos, das praças e largos

Para isto se concretizar temos de algum modo encontrar um denominador comum, um ponto de referência para uma melhor gestão dos recursos humanos e materiais, para além da necessidade de coordenação das intervenções no espaço público de modo a normalizar procedimentos e intervenções, e assim promover a coerência e a auto crítica.

1 – Departamento de Espaços Naturais–Divisão do Meio Terrestre

Pretende-se no próximo ano continuar a implementar as acções de conservação da natureza para além da dinamização das actividades de natureza, em particular, aquelas que assentam sobre as áreas de gestão directa. Pretende-se desta forma dar a conhecer e como tal a valorizar os espaços naturais que o município de Cascais tem e deste modo enaltecer a sua importância para a qualidade de vida dos munícipes e para a salvaguarda destes espaços para as próximas gerações.

1.1 - Pedra Amarela Campo Base:

- Consolidar o projecto existente para as escolas, através de pacotes temáticos e apelativos ao programa escolar.
- Apostar na divulgação deste projecto.
- Reformulação do projecto para empresas no PACB, de modo a aumentar o número de actividades para este segmento de mercado.
- Criação de 2 a 3 eventos anuais para escuteiros de forma a divulgar e fidelizar o PACB neste segmento de mercado.
- Revisão dos pacotes e actividades em vigor, aproveitando o fato de 2013 já poder contar com a Pista de Obstáculos Suspensa nova.

1.2 – Quinta do Pisão – Parque de Natureza:

A Quinta do Pisão – Parque de Natureza, pretende salvaguardar o património natural, cultural e histórico de elevada importância para o Concelho de Cascais, perpetuando uma interacção produtiva entre a paisagem humanizada e o espaço natural. A nível geral, as medidas e práticas a adoptar consistem em:

- Reversão de povoamentos florestais (cerca de 25ha de eucalipto).
- Controlo de seguimento de espécies exóticas invasoras;
- Promoção da regeneração natural e plantação de espécies autóctones na sua área potencial;
- Manutenção do mosaico de vegetação, incluindo floresta, matos e prados vivazes ricos em orquídeas;
- Manutenção e promoção de estruturas seminaturais com função de ecótono (sebes e orlas espinhosas);
- Preservação de variedades agrícolas vegetais e animais;
- Recuperação de infra-estruturas e criação de conteúdos de apoio à visita.

1.3 – Parques de Cascais:

Projecto iniciado em meados de 2008 e com propostas concretizadas entre 2009 e 2011, através da consolidação e optimização da metodologia definida, com vista a colmatar as necessidades da população local por espaços de recreio e lazer, que promovam a qualidade de vida e aumentem a biodiversidade em meio urbano. Assim, gradualmente concretizar-se-á a ambicionada rede de parques e jardins urbanos no Concelho de Cascais.

1.4 – Estrutura Ecológica – Plano de Gestão de Habitats Naturais e Paisagem:

Para além das linhas orientadoras do Plano a uma escala concelhia, pretende-se desenvolver ou continuar com a implementação de projectos no sentido de concretizar o estabelecido no Plano:

- Plano de Fogo Controlado da Serra de Sintra: monitorização das parcelas, nomeadamente das componentes flora e insectos, tal como a definição de medidas de gestão de habitat e mitigação, com o Parque Natural e o Serviço Municipal de Protecção Civil;
- Morcegos na Urbe: levantamento e análise da vegetação, com aluno de doutoramento – apoio à Investigação;
- Pareceres e notas técnicas na identificação de flora e fauna e gestão de habitats de importância para a conservação, Parque Natural Sintra-Cascais.

- Cursos de formação: Identificação de flora e habitats naturais, Recuperação e gestão de linhas de água e Consolidação de taludes, com a CMC, a Cascais Ambiente e o Serviço Municipal de Protecção Civil.

Este Plano é complementado no litoral com o Plano de Gestão da Orla Costeira.

1.5 – Núcleo de Interpretação da Duna da Cresmina:

Para 2013, pretendem-se realizar as seguintes ações:

- Inauguração e abertura ao público do Núcleo;
- Ações de gestão de habitat, e.g. Controlo de seguimento de espécies exóticas invasoras, Colocação de regeneradores dunares na frente do sistema e Plantação de espécies características em áreas anteriormente invadidas por espécies exóticas;
- Monitorização das ações implementadas e da biodiversidade;
- Organização de percursos interpretativos.

1.6 – Eco – Cabana:

Para 2013, perspectiva-se a conclusão da reformulação do projecto de arquitectura iniciada em 2011 e caso se considere necessário, a construção de um protótipo da nova estrutura do edifício.

1.7 – Posto de Informação de Turismo de Natureza:

Para 2013, perspectiva-se uma intervenção no espaço, no sentido de difundir os conteúdos desenvolvidos em 2012, tais como um novo painel informativo, dedicado à divulgação dos espaços relacionados com a temática de natureza, sob gestão da CMC, nomeadamente o Centro de Interpretação da Ponta do Sal, Núcleo de Interpretação da Duna da Cresmina, Quinta do Pisão e Pedra Amarela Campo Base, bem como as brochuras do PNSC.

Ao nível dos conteúdos irão ser desenvolvidas brochuras dos percursos de natureza para Cascais e, caso se afigure possível, ir-se-á proceder ainda à actualização dos painéis referentes ao projecto Eco cabana, por forma a consertar a informação divulgada na Eco cabana com a informação que será disponibilizada nos catálogos técnicos de apresentação da mesma.

1.8 – Borboletário:

Para 2013, as tarefas a desenvolver para dinamização do Borboletário são:

- Trabalho de campo: Recolha de indivíduos (ovos, lagartas, crisálidas e adultos), assim como a recolha de sementes, estacas e plantas com torrão para posterior propagação e transplante em viveiro. Mesmo depois da abertura do borboletário é

necessário o reforço de trabalho de campo todos os meses (se/quando possível), pois algumas espécies têm épocas específicas de reprodução e voo, bem como curtos ciclos de vida;

- Montagem do Laboratório;
- Planeamento/Montagem da Exposição na entrada do borboletário, bem como arrumação/disposição da entrada;
- Elaboração e colocação de placas para identificação das espécies de plantas presentes no borboletário;
- Elaboração de cartões para identificação das espécies de borboletas e respectiva fase do ciclo de vida presentes no laboratório e jardim;
- Elaboração de brochuras;
- Limpeza do lago e desinsectizar o jardim de pragas e possíveis predadores;
- Dinamização do jardim (interior do borboletário). Poda de arbustos e colocação de algumas espécies em vasos (estacaria), sementeiras e transplantes;
- Montagem de alimentadores para as borboletas.

1.9 – Banco Genético Vegetal Autóctone:

Para 2013 prevê-se o desenvolvimento das seguintes actividades no BGVA:

- Manter o protocolo de formação prática em contexto de trabalho em parceria com a C.E.R.C.I.C.A.;
- Manter a parceria com o Instituto Superior de Agronomia;
- Manter o intercâmbio de voluntariado sénior – Evergreen Volunteers desenvolvido pela Associação 5 Elemento em parceria com a Associação Legambiente potenciar o voluntariado internacional;
- Ampliar as acções de voluntariado desenvolvidas no âmbito do projecto Oxigénio;
- Captar novos parceiros institucionais e patrocinadores;
- Implementar uma parceria com proprietários para a plantação de espécies autóctones nas suas propriedades;
- Obter a certificação e comercialização de materiais florestais de reprodução pelo Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas (ICNF);
- Organizar o espaço no interior da estufa para ampliar a área de trabalho destinada à propagação de plantas;
- Concluir a obra de estabilização do talude localizado por trás da casa de sombra;
- Instalar o sistema de rega na ala esquerda da casa de sombra;
- Implementar um parque exterior para a instalação de plantas;
- Melhorar a capacidade logística para receber voluntários do projecto Germina desenvolvido no âmbito do programa Natura Observa;
- Actualizar os conteúdos no site;
- Adquirir bibliografia técnica;

- Continuar a prospecção de novas manchas de vegetação arbustiva e arbórea com interesse para conservação e recolha de sementes/bolotas desses exemplares;
- Continuar a aperfeiçoar as técnicas de propagação por espécie recolhida;
- Estabilizar o número de exemplares produzidos anualmente por cada espécie;
- Aquisição externa de plantas arbóreas e arbustivas;

1.10 – Oxigénio:

Este projecto tem como principal objectivo para 2013 a contínua adesão de parceiros à rede Oxigénio, através do aumento do número de voluntários, de empresas aderentes, de escolas do Concelho e associações de cariz social, juvenil e desportivo.

Pretende-se um envolvimento da comunidade através de um reforço na comunicação e divulgação do projecto apostando novamente numa programação diversificada de acções de conservação da natureza, e associar o Oxigénio às comemorações das Semanas da Floresta Autóctone e do Ambiente

Estão previstas, para o próximo ano, várias acções inseridas nas acções Oxigénio programadas para 2013 que serão publicadas e de possível inscrição através de um Calendário disponível no *site*.

1.11 – Agenda 21 Local e Sapadores Florestais:

Em 2013, pretende-se continuar a dar o apoio, fundamental e essencial, para a existência destas duas estruturas, por forma a garantir a continuidade das actividades por estas promovidas.

2 – Departamento de Espaços Naturais – Divisão da Orla Costeira e Meio Marinho

2.1 – Plano de Gestão da Orla Costeira – Gestão de Habitat:

Durante 2013 proceder-se-á à continuação do levantamento, prosseguindo no litoral desde o Guincho até ao limite norte do concelho. Desta forma, este projecto continua a ser desenvolvido em 5 fases, descritas de seguida:

- Definição e caracterização das unidades de gestão e territoriais
- Definição de acções de gestão de habitat, ordenamento e valorização (plano de acção)
- Definição de prioridades e concretização de acções (plano operacional)
- Implementação das acções nas UT prioritárias
- Monitorização

Na fase de implementação do plano operacional haverá uma interacção com os programas de voluntariado jovem promovidos pela CMC: Natura Observa (através do projecto Pilrito) e Maré Viva (pelos Marézinhas em Movimento), enquanto o Projecto Oxigénio também contribuirá com algumas acções neste sentido. Os voluntários desenvolverão essencialmente trabalhos de gestão de habitat, tal como erradicação de espécies invasoras, identificação dos usos e controlo de pisoteio, sementeiras, plantação de espécies características e respectiva monitorização.

2.2 – Plano de Gestão da Orla Costeira – AquaSIG:

Em 2013, pretende-se que o Centro de Oceanografia da Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa continue as 4 campanhas de monitorização, durante as quais 2 técnicos da Cascais Ambiente receberão formação com o intuito de continuarem esta monitorização em 2014, já sem apoio do Centro de Oceanografia.

É necessário continuar a monitorizar alguns locais estratégicos do litoral de Cascais para efectuar uma comparação de valores e atestar os resultados dos esforços de conservação da natureza efectuados em toda a zona litoral, tendo os seguintes objectivos:

- Acompanhamento do estado ecológico das águas de Cascais, como resposta aos esforços do Município na melhoria das suas águas costeiras;
- Optimização da informação recolhida e divulgação dos resultados;
- Participação em congressos para divulgação dos resultados obtidos junto da comunidade científica;
- Manutenção e actualização do “Portal do Mar de Cascais”

2.3 – Plano de Gestão da Orla Costeira – “Clean Up the Atlantic”:

O “Clean Up the Atlantic” surgiu em 2008 e tem vindo a conquistar alguma tradição junto da comunidade de mergulhadores permitindo, pelo menos uma vez por ano, retirar uma quantidade significativa de resíduos da Baía de Cascais, sendo que até à data foram recolhidas no total 6 toneladas de lixo. As acções de limpeza do litoral (*Beach Clean Up's*) são acções pontuais de sensibilização da população em geral para a problemática dos resíduos no mar, consistindo na limpeza de areais e arribas.

2.4 – Plano de Gestão da Orla Costeira – Campanha “Na Páscoa quem paga é o mexilhão”:

No ano de 2013, o domingo Pascal será celebrado no dia 31 de Março, sendo a maré baixa da Sexta-feira Santa registada às 9:30 do dia 29 de Março. A maré baixa terá uma amplitude de 0,66 m de acordo com o modelo elaborado pela Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa.

De acordo com os resultados de 2012, o reforço de fiscalização por parte da Polícia Marítima, cerca de um mês antes da Páscoa e posteriormente sempre que ocorrem marés muito baixas, teve repercussões efectivas na zona interdita, verificando-se um aumento no tamanho médio dos indivíduos de *Mytilus* do Mexilhoeiro. Desta forma, esta será uma metodologia a manter em 2013.

2.5 – Plano de Gestão da Orla Costeira – Coordenador do Litoral:

O Plano de Gestão da Orla costeira na sua vertente de Coordenador do Litoral pretende assegurar que o concelho de Cascais apresenta praias e zonas balneares de excelência com vista à garantia de todas as condições de segurança e limpeza das praias assim como todo o conforto para os utentes das infra-estruturas no Litoral.

2.6 – Plano de Gestão da Orla Costeira – “Dive for All”:

O mergulho para portadores de deficiência é considerado uma terapia que alcança importantes resultados e uma actividade desportiva e turística que promove a inclusão. Esta é uma actividade que apresenta numerosas vantagens, uma vez que permite ultrapassar os obstáculos normalmente encontrados em terra, actuando como uma forma de reabilitação física e social.

Uma vez que este projecto se realizará com pessoas sem experiência na área do mergulho e com mobilidade condicionada será indispensável a realização de mergulhos prévios, em piscina, para habituação ao equipamento e técnicas. Estes realizar-se-ão mensalmente, com o apoio de várias entidades, desde instrutores de mergulho a médicos e fisioterapeutas.

O mergulho de mar será realizado na praia da Duquesa, em Cascais e pretende proporcionar aos participantes uma experiência diferente, uma vez que terão contacto com a biodiversidade da nossa costa.

2.7 – Reserva Natural Marinha Local das Avencas:

O projecto que se encontra em desenvolvimento desde 2009 pretende criar a primeira Reserva Marinha de Interesse Local, localizada totalmente no litoral do concelho de Cascais. Esta proposta foi aprovada em reunião de câmara a 21 de Fevereiro de 2012, definindo-se nessa data um período de consulta pública de 270 dias. No âmbito desta consulta, foram desenvolvidas 3 sessões de participação pública e várias reuniões durante as quais se recolheram propostas de pescadores, veraneantes, moradores, desportistas e participantes com actividade comercial na zona da Reserva.

Para 2013, os objectivos das actividades a desenvolver neste âmbito são as seguintes:

- Ordenamento e compatibilização dos usos tradicionais com os objectivos de conservação do património natural da RNMLA;

- Fiscalização mais rigorosa na área da reserva;
- Gestão e conservação do património natural da reserva;
- Divulgação e sensibilização para os valores naturais existentes na plataforma intertidal das Avencas e sua conservação;
- Colocação de sinalética e desenvolvimento de infografia para o túnel das Avencas, como factores de informação e sensibilização;

2.8 – Centro de Interpretação Ambiental da Pedra do Sal:

Em 2013 pretende-se equipar o Centro de Interpretação Ambiental da Pedra do Sal (CIAPS) com material e equipamento que permita aos visitantes conhecer a zona entre marés da praia das Avencas. Pretende-se ainda instalar neste edifício um laboratório que servirá como apoio aos técnicos da Cascais Ambiente no âmbito do processo de monitorização e gestão da reserva, bem como no apoio às actividades com grupos escolares ou outros visitantes do centro.

- Adaptação do Centro de Interpretação Ambiental da Pedra do Sal (CIAPS) como local de divulgação da RNMLA;
- Desenvolvimento de conteúdos e material para uma exposição permanente no CIAPS;
- Criação de um laboratório no CIAPS para dinamização de actividades de sensibilização ambiental.

3. Departamento de Espaços Verdes Urbanos

3.1 – Espaços Verdes:

Pretende-se nesta área, continuar a proceder à manutenção e requalificação dos espaços verdes que estão sob a gestão da EMAC, principalmente no que respeita a:

- Implementar técnicas que promovam a sustentabilidade dos espaços;
- Requalificação dos Espaços Verdes, ao nível das plantas utilizadas (espécies autóctones e espécies adaptáveis às condições edafoclimáticas da região de Cascais);
- Redução e optimização do consumo de água, através da utilização de sistemas de rega eficientes e de sistemas de “paragem” de rega;
- Gestão sustentável dos resíduos produzidos, minimizando a sua produção (incrementar a utilização de técnicas de reciclagem no corte dos relvados);
- Protecção e fomentação da Biodiversidade;
- Continuação da renovação do património arbóreo, através de plantação de mais árvores e substituição de algumas existentes;

- Incrementação da participação pública na utilização e conservação dos Espaços Verdes do Concelho;
- Construção de Espaços Verdes sustentáveis, de forma ordenada, seguindo uma estratégia de prioridades, previamente definida pelo Executivo Camarário.

3.2 – Espaços de Jogo e Recreio:

Com o objectivo de continuar a proporcionar às crianças do Concelho de Cascais espaços mais atractivos, seguros e limpos, a EMAC continuará a desenvolver o programa de manutenção dos espaços de jogo e recreio que tem sob sua gestão (**42** parques infantis e **3** circuitos de manutenção).

Pretende-se com a manutenção regular dos espaços:

- Garantir um elevado nível de segurança dos EJR;
- Conservar o valor lúdico das instalações;
- Cumprir e fazer cumprir com as Normas/Decreto-Lei vigentes;
- Manter um elevado nível de limpeza e de higiene próprios para as crianças.

Continuaremos a efectuar o serviço de manutenção de Espaços de Jogo e Recreio, que pelo seu grau de exigência e qualidade, permite garantir a segurança e a limpeza dos espaços. Qualquer avaria ou material danificado é prontamente reparado ou, caso não seja possível a sua reparação imediata, será isolado, assim como todos os 'graffitis' serão removidos, sendo igualmente verificados todos os equipamentos e superfícies de impacte.

3.3 – Outras Actividades:

- Controlo de pragas e doenças – Escaravelho da Palmeira
- Pisos amortecedores nos PI – Colocação em Norma
- Manutenção do SGEV – Sistema de Gestão de Espaços Verdes

5. Exclusões

Para além dos pressupostos e das opções que foram assumidas, e acima expostos, existe ainda um conjunto de situações que não foram consideradas e portanto não estão reflectidas nos custos, nomeadamente:

- A assunção pela *CASCAIS AMBIENTE*, de novas competências delegadas pela Câmara Municipal de Cascais;
- A assunção pela *CASCAIS AMBIENTE*, da execução de intervenções, nas suas várias áreas de actuação, resultantes de pedidos pontuais ou avulsos;
- O transporte dos Resíduos Urbanos Biodegradáveis (RUB's) para o Ecoparque da Tratalixo, na Abrunheira (Concelho de Mafra), bem como o pagamento à Tratalixo pela deposição de resíduos;
- A assunção pela *CASCAIS AMBIENTE*, da gestão de novos espaços verdes (eventualmente a transitar da CMC);
- A transferência da responsabilidade do pagamento, do consumo de água para rega dos espaços verdes sob a tutela da Empresa, bem como, de outros consumos comuns, da Câmara Municipal de Cascais para a *CASCAIS AMBIENTE*;
- A afetação de verbas, em sede de investimentos, para alocar a novas instalações, ou adequação das actuais;
- A eventual entrega à Administração Central das verbas respeitantes à parte do subsídio, cujo não pagamento aos Colaboradores está contemplado na Lei do Orçamento do Estado para 2013;
- Todos os custos decorrentes da mudança para a nova imagem da empresa.

6. Orçamento Geral

6.1 Orçamento Geral de Receitas

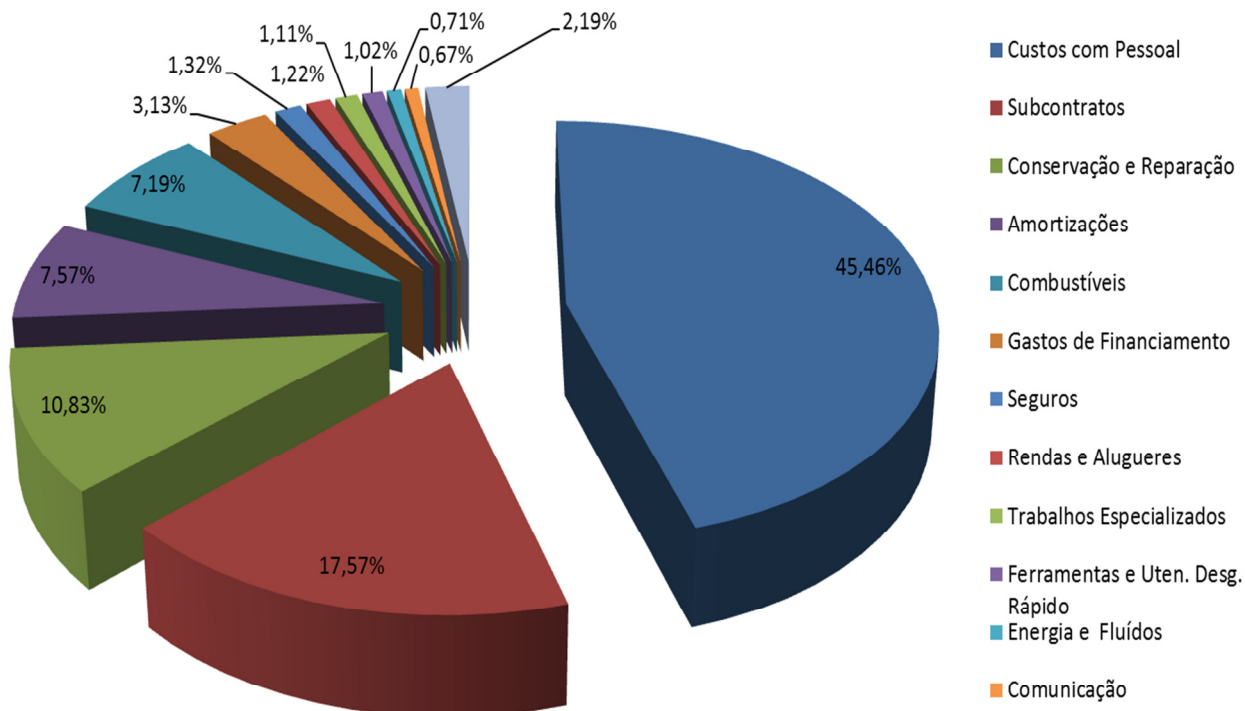
	€
Contrato Gestão Delegada/Contrato Programa	8.699.600,88
Contrato de Gestão	10.708.734,21
Receitas CMC :	19.408.335
Grandes Produtores	280.000
Espaços Naturais	50.000
Receitas Cascais Ambiente :	330.000
TOTAL Cascais Ambiente:	19.738.335

Para efeito de determinação das receitas inerentes aos Contractos de Gestão, Gestão Delegada e Contracto Programa, em vigor entre a *CASCAIS AMBIENTE* e o *Município de Cascais*, procurou considerar-se o nível de prestação de serviços para que não seja ultrapassado o valor limite indicado pela tutela.

Como receitas próprias, consideram-se as prestações de serviços cobradas aos "Grandes Produtores", e as que advêm das novas atribuições decorrentes das áreas de intervenção associadas ao *Departamento de Espaços Naturais* (ex. Agências Cascais Atlântico e Natura).

Para estas receitas, provenientes dos "Grandes Produtores" e "Espaços Naturais", prevemos um decréscimo de 26,34% face ao valor previsto para 2012, e em linha com o que se prevê facturar até ao final do corrente exercício de 2012.

6.2 Orçamento Geral de Custos – Sintético



<u>Rubrica</u>	<u>Orçamento 2013</u>		<u>2012 YTG Est. 31.12.2012</u>	
	(€)	%	(€)	%
Custos com Pessoal	8.984.447	45,46%	7.920.474,99	44,02%
Subcontratos	3.471.915	17,57%	3.385.283	18,82%
Conservação e Reparação	2.141.010	10,83%	2.078.273	11,55%
Amortizações	1.496.711	7,57%	1.426.754	7,93%
Combustíveis	1.421.540	7,19%	1.277.342	7,10%
Gastos de Financiamento	618.932	3,13%	492.718	2,74%
Seguros	261.385	1,32%	216.122	1,20%
Rendas e Alugueres	240.250	1,22%	241.579	1,34%
Trabalhos Especializados	218.854	1,11%	212.334	1,18%
Ferramentas e Uten. Desg. Rápido	202.072	1,02%	202.419	1,13%
Energia e Flúidos	141.076	0,71%	111.263	0,62%
Comunicação	133.135	0,67%	102.928	0,57%
Outros	432.241	2,19%	324.815	1,81%
TOTAL:	19.763.569	100,00%	17.992.302	100,00%

6.3 Orçamento Geral de Custos – Analítico

6.3.1. Orçamento Geral de Custos

idConta	FSE's:	Orçamento 2013	%	2012 Estimado 31-12-2012	Δ (2013 - 2012)	
					Valor	%
62						
621	Subcontratos	3.471.915,42	17,57%	3.385.282,69	86.632,72	2,6%
6221	Trabalhos Especializados	218.854,00	1,11%	212.333,78	6.520,22	3,1%
6222	Publicidade e Propaganda	7.125,00	0,04%	6.208,02	916,98	14,8%
6223	Vigilância e Segurança	2.821,36	0,01%	910,56	1.910,80	209,8%
6224	Honorários	61.570,00	0,31%	35.528,26	26.041,74	73,3%
6226	Conservação e Reparação	2.141.010,09	10,83%	2.078.272,54	62.737,56	3,0%
6231	Ferramentas e Uten. Desg. Rápido	202.072,00	1,02%	202.418,99	-346,99	-0,2%
6232	Livros e Documentação Técnica	8.712,00	0,04%	1.304,24	7.407,76	568,0%
6233	Material de Escritório	26.281,00	0,13%	31.904,53	-5.623,53	-17,6%
6238	Outros Materiais	65.244,81	0,33%	7.265,09	57.979,72	798,1%
6242	Combustíveis	1.421.540,00	7,19%	1.277.341,78	144.198,22	11,3%
6243	Água	82.710,00	0,42%	80,28	82.629,72	102926,9%
6248	Energia e Fluidos	141.076,00	0,71%	111.262,92	29.813,08	26,8%
6251	Deslocações e Estadas	19.648,00	0,10%	8.208,43	11.439,57	139,4%
6261	Rendas e Alugueres	240.250,00	1,22%	241.578,52	-1.328,52	-0,5%
6262	Comunicação	133.135,00	0,67%	102.927,97	30.207,03	29,3%
6263	Seguros	261.385,00	1,32%	216.121,76	45.263,24	20,9%
6265	Contencioso e Notariado	15.470,00	0,08%	13.421,82	2.048,18	15,3%
6266	Despesas de Representação	0,00	0,00%	1.900,57	-1.900,57	-100,0%
6267	Limpeza, Higiene e Conforto	45.829,00	0,23%	83.209,39	-37.380,39	-44,9%
6268	Outros serviços	18.585,00	0,09%	61.179,55	-42.594,55	-69,6%
Subtotal FSE's:		8.585.233,68	43,44%	8.078.661,70	506.571,98	6,3%

68	IMPOSTOS	78.245,00	0,40%	73.694,12	4.550,88	6,2%
-----------	-----------------	------------------	--------------	------------------	-----------------	-------------

63	GASTOS COM O PESSOAL	Orçamento 2013	%	2012 Estimado 31-12-2012	Variação	
					Valor	%
631	Remunerações	6.763.384,07	34,22%	6.025.339,03	738.045,04	12,2%
634	Indemnizações	25.000,00	0,13%	16.440,36	8.559,64	52,1%
635	Encargos sobre remunerações	1.427.878,00	7,22%	1.158.317,54	269.560,45	23,3%
636	Seguros pessoal acd trab	162.017,36	0,82%	137.419,60	24.597,77	17,9%
637	Custos de acção social	136.793,74	0,69%	175.292,92	-38.499,18	-22,0%
63729	Reembolsos ADSE	22.320,00	0,11%	1.800,00	20.520,00	1140,0%
63731	SST	86.000,00	0,44%	42.838,44	43.161,56	100,8%
63733	Festa de Natal	40.000,00	0,20%	40.000,00	0,00	0,0%
63737	ADSE - RO (co-pagamento)	69.280,00	0,35%	2.160,00	67.120,00	3107,4%
638	Outros custos com pessoal (Refs.)	124.024,00	0,63%	58.520,00	65.504,00	111,9%
638302	Seguros vida/doença	0,00	0,00%	133.902,26	-133.902,26	-100,0%
638303	Fardamento	40.000,00	0,20%	40.622,32	-622,32	-1,5%
638305	Formação	26.750,00	0,14%	5.913,96	20.836,04	352,3%
638306	Outros	1.000,00	0,01%	20.796,02	-19.796,02	-95,2%
638307	Outros (leite)	60.000,00	0,30%	61.112,54	-1.112,54	-1,8%
Subtotal PESSOAL:		8.984.447,17	45,46%	7.920.474,99	1.063.972,17	13,4%

64	GASTOS DE DEPRECIACÕES	1.496.711,44	7,57%	1.426.753,54	69.957,90	4,9%
67	PROVISÕES DO PERIODO	0,00	0,00%	0,00	0,00	-
69	GASTOS/PERDAS DE FINANC.	618.931,79	3,13%	492.717,61	126.214,18	25,6%

TOTAL Cascais Ambiente:		19.763.569,08	100,00%	17.992.301,96	1.771.267,12	9,8%
--------------------------------	--	----------------------	----------------	----------------------	---------------------	-------------

Relativamente aos valores das rubricas constantes no quadro da página anterior, torna-se premente tecer alguns comentários, em particular no que se refere às principais variações face ao exercício de 2012.

O maior impacto visível, em termos de valor, diz respeito aos *Gastos com o Pessoal* que, com um acréscimo global de custos de 13,4% em comparação com o valor que se estima para o final de 2012, é reflexo das alterações constantes em sede de Orçamento de Estado para 2013, as quais acarretam um aumento de encargos de mais de 1M€ para a Empresa.

Em seguida surgem os gastos com *Publicidade e Propaganda* cujas explicações para o seu aumento, face ao estimado para 2012, se prendem com a assunção, pela *CASCAIS AMBIENTE*, não só da parte da sensibilização ambiental anteriormente realizada pelas *Agências Cascais Natura e Atlântico*, bem como de parte da sensibilização anteriormente realizada pelo próprio *Município de Cascais*.

Os *Gastos de Depreciações* revelam um ligeiro acréscimo, de 4,9%, face ao previsto para 2012, em virtude, principalmente, do investimento realizado na renovação da frota cujo elevado grau de vetustez acarretava já elevados encargos de outra natureza.

Nos gastos com *Combustíveis* verifica-se uma expectativa de aumento do seu custo, em cerca de €145.000 (+11,3% face à estimativa de final de ano), fruto do aumento esperado no preço no decorrer de 2013. De referir que o aumento anual de preço dos combustíveis foi de 10,4%, medido em Agosto.

Associado ao envelhecimento e não substituição atempada da frota da Empresa verifica-se, também, um aumento dos gastos com *Conservação e Reparação*, os quais se estima que venham a crescer, em 2013, 3% face ao valor previsto em 2012.

Verifica-se, também, um aumento na estimativa de *Gastos/Perdas de Financiamento* da Empresa, os quais deverão sofrer, no decorrer de 2013, um acréscimo de mais de 25%, comparativamente a 2012, principalmente devido aos encargos associados à utilização de contas caucionadas.

Por fim, surgem os encargos com *Comunicação* que, em virtude da incorporação das Agências Municipais, *Cascais Natura* e *Atlântico*, bem como de alguns dos serviços de atendimento telefónico antes assegurados pelo *Município de Cascais*, vêm a sua estimativa de encargos aumentar cerca de €30.000 (+29,3%) face a 2012.

Em termos de reflexo na *Orgânica* da *CASCAIS AMBIENTE*, de referir que o impacto directo associado à incorporação das Agências Municipais, *Cascais Natura* e *Atlântico*, é de cerca de €800.000, ou seja, 4% do orçamento global dos custos da Empresa.

Relativamente aos restantes encargos verifica-se que, na sua maioria, as variações ou são favoráveis à Empresa ou os aumentos verificados podem-se considerar como sendo negligenciáveis ou normais da actividade.

6.4. Resultado Geral de Exploração

	€
Receitas	19.738.335
Custos	17.569.681
	EBITDA: <u>2.168.654</u>
Amortizações	1.496.711
Juros	618.932
Impostos	78.245
	Resultado de Exploração: <u>-25.234</u>

6.5. Plano Previsional de Investimentos

6.5.1 Investimentos – 2013

Investimentos Correntes - Assegurados pela EMAC		
Área	Designação	Valor
DFR	Projeto Biometria - Controlo Assiduidade	4.500,00 €
	Portal Financeiro - CIL	4.200,00 €
GSI	Hardware	17.650,00 €
	Software	32.300,00 €
	Telemóveis	5.500,00 €
Subtotal Estrutura:		64.150,00 €
TEC	MOBA	100.000,00 €
	ILHAS ECOLÓGICAS - equipamento	200.000,00 €
	ILHAS ECOLÓGICAS - Obra Civil	20.000,00 €
	ILHAS ECOLÓGICAS - Projeto	2.000,00 €
	RETARDER	20.000,00 €
	1 viatura ligeira 94	14.000,00 €
LPT	Equipamentos de praias	20.000,00 €
	Aquisição de roçadoras	10.000,00 €
	Aquisição de sopradores	7.800,00 €
	Aquisição de motosserras	4.500,00 €
	Material diverso	7.700,00 €
LUR	2 Varredoras (74, 119)	200.000,00 €
	3 Viatura Mista (16, 56, 68)	78.000,00 €
	1 Viatura de Mercadorias 28	14.000,00 €
	1 Viatura ligeira 59	13.000,00 €
	Papeleiras	20.000,00 €
RMO	1 Viatura Ligeira 63	14.000,00 €
RSU	Contentores 800, 240, 120.	125.000,00 €
SEL	Ecopontos	20.000,00 €
	1 Viatura de recolha 111	150.000,00 €
GPR	Contentores de recolha seletiva (3000, 5000, 120 240)	60.000,00 €
	1 Viatura de recolha 116	150.000,00 €
Subtotal Operacional:		1.250.000,00 €
DEN	Pedra Amarela Campo Base	30.000,00 €
	Banco Genético Vegetal Autóctone	6.000,00 €
	Quinta do Pisão - Parque Natureza	30.000,00 €
	Cascais Estrutura Ecológica	5.000,00 €
Subtotal Espaços Naturais:		71.000,00 €
TOTAL CASCAIS AMBIENTE:		1.385.150,00 €

6.6. Análise de Fluxos de Caixa

	<u>Entradas</u>	<u>(€)</u>
Receitas CMC		19.408.335
Receitas Próprias		330.000
	Subtotal Entradas:	19.738.335

	<u>Saídas</u>	<u>(€)</u>
Custos do Exercício		19.763.569
Amortizações		-1.496.711
Rendas Leasing		1.295.651
	Subtotal:	19.562.509

Saldo Bruto: 175.826

Invest. Comprometidos (2012)		0
	Subtotal Saídas:	175.826

Amortização Investimento 2013		475.371
Encargos Financeiros @ 6%		29.663

Saldo Líquido: -329.208

Notas:

- 1) Pressuposto base: variação no saldo de clientes, fornecedores e bancos é nula
- 2) Não existem investimentos comprometidos previstos.
- 3) Opção pelo recurso à figura do *leasing*, sempre que possível, para o cálculo da Amortização do Investimento

6.7. Parecer do Fiscal Único

PEDRO LEANDRO
ROC 392

PARECER DO FISCAL ÚNICO SOBRE OS INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL

Introdução

1. Para os efeitos da alínea j) do número 6 do artigo 25.º, da Lei n.º 50/2012, de 31 de Agosto, apresento o meu parecer sobre os instrumentos de gestão previsional para o exercício de 2013, da **EMAC – Empresa Municipal de Ambiente de Cascais, E.M.,SA**, que compreendem o Orçamento anual de exploração, os orçamentos de receitas e custos, o Plano anual de atividades e o orçamento anual e o plano plurianual de investimentos.

Responsabilidades

2. É da responsabilidade do conselho de administração a preparação e a apresentação da informação previsional, a qual inclui a identificação e divulgação dos pressupostos mais significativos que lhe serviram de base.

3. A minha responsabilidade consiste em verificar a consistência e adequação dos pressupostos e estimativas contidas nos instrumentos de gestão previsional acima referidos, competindo-me emitir um relatório profissional e independente baseado no meu trabalho.

Âmbito

4. Em minha opinião, exceto quanto aos efeitos dos ajustamentos que poderiam revelar-se necessários caso não existissem as limitações descritas nos parágrafos números 6.1. a 6.3 o trabalho a que procedi teve como objetivo obter uma segurança moderada quanto a se a informação previsional contida nos instrumentos de gestão anteriormente referida está isenta de distorções materialmente relevantes. O meu trabalho foi efectuado com base nas Normas Técnicas e Directrizes de Revisão/Auditoria emitidas pela Ordem dos Revisores Oficiais de Contas, planeado de acordo com aquele objectivo, e consistiu:

a) principalmente, em indagações e procedimentos analíticos destinados a rever:

-a fiabilidade das asserções constantes da informação previsional;

-a adequação das políticas contabilísticas adoptadas, tendo em conta as circunstâncias e a consistência da sua aplicação;

-a adequação da apresentação da informação previsional;

b) na verificação das previsões constantes dos documentos em análise, com o objectivo de obter uma segurança moderada sobre os seus pressupostos, critérios e coerência.

5. Entendemos que o trabalho efectuado proporciona uma base aceitável para a emissão do presente parecer sobre os instrumentos de gestão previsional.

PEDRO LEANDRO
ROC 392

Reservas

- 6.1. Existem um conjunto de exclusões, apontadas no número 5. do Relatório que não foram refletidas no orçamento;
- 6.2. Como consta do relatório o orçamento de receitas teve por base um valor limite indicado pela tutela (acionista única), que pode não ser coincidente com as receitas que poderão decorrer da aplicação dos contratos de gestão e de gestão delegada (não homologado pelo Tribunal de Contas);

Parecer

7. Em minha opinião, exceto quanto aos efeitos dos ajustamentos que poderiam revelar-se necessários caso não existissem as limitações descritas nos parágrafos números 6.1 a 6.2 e com base no trabalho efectuado sobre a evidência que suporta os pressupostos da informação financeira previsional dos documentos acima referidos, a qual foi executado tendo em vista a obtenção de um nível de segurança moderado, nada chegou ao meu conhecimento que me leve a concluir que tais pressupostos não proporcionem uma base aceitável para aquela informação e que tal informação não tenha sido preparada e apresentada de forma consistente com as políticas e princípios contabilísticos normalmente adoptados pela entidade.

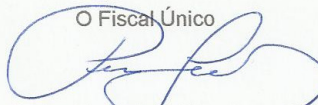
8. Devo contudo advertir que frequentemente os acontecimentos futuros não ocorrem da forma esperada, pelo que os resultados reais poderão vir a ser diferentes dos previstos e as variações poderão ser materialmente relevantes.

Ênfases

9. Sem afetar a opinião expressa no parágrafo anterior, chamamos a atenção para as situações seguintes:

- 9.1. O contrato de gestão delegada entre a EMAC e a Câmara Municipal de Cascais, está pendente de homologação pelo Tribunal de Contas;
- 9.2. Não foi elaborado o balanço previsional;
- 9.3. O orçamento faz sistematicamente referência a Cascais Ambiente, que constitui uma marca, mas todo o documento em apreciação respeita à entidade jurídica EMAC - Empresa Municipal de Ambiente de Cascais, EM, SA.

Lisboa, 19 de Dezembro de 2012

O Fiscal Único

Pedro Manuel da Silva Leandro

6.8. Mapa Detalhado dos Recursos Humanos

Mapa de Recursos Humanos

N.º	NOME	Data de Admissão	Fim de Contrato	Situação Contratual	Categoria Profissional	Serviço
1	Paulo José Antunes Lopes	11.11.2005	10.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
2	Alberto José Madredeus da Graça	17.11.2005	16.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
3	Alcides Bernardino Macedo Teixeira	11.11.2005	10.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
4	António Alberto Gomes	11.11.2005	10.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
5	António Guilherme Gonçalves Fonseca	11.11.2005	10.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado	CASCAIS
6	Noé da Cunha Marques	11.11.2005	10.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
8	Nuno Miguel de Vasconcelos Brito	11.11.2005	10.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
9	Hilário da Silva Santos	17.11.2005	16.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA TARDE
10	José do Patrocínio	11.11.2005	10.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
11	Filipe Santos Nunes	11.11.2005	10.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
12	Luís Gabriel Gonçalves Mota	21.11.2005	20.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	CASCAIS
13	António José Corro Favinha	11.11.2005	10.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
14	Diogo Miguel Nunes Durães	17.11.2005	16.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA TARDE
15	Eduardo Jorge Sales Rossa	11.11.2005	10.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado	PAREDE
17	Fernando Gomes Rebelo	11.11.2005	10.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
19	Fernando Manuel Cruz Vicente	11.11.2005	10.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
22	Gustavo Henrique Sequeira	11.11.2005	10.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
23	Henrique Tomás Mendes Silva	11.11.2005	10.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	POÇA
26	João Manuel Colaço	11.11.2005	10.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
27	João Oliveira Xavier	11.11.2005	10.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
28	João Paulo Silva Pessoa	11.11.2005	10.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
29	Joaquim José Gonçalves M. Firmino	17.11.2005	16.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
31	Joaquim Moreira Gonçalves Costa	11.11.2005	10.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
34	Jose Alberto Batista Mendes	11.11.2005	10.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
36	José Manuel Carvalho Antonio	17.11.2005	16.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	PAREDE
38	José Maria Pereira Castro	11.11.2005	10.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
39	Julio Carlos Lopes Gomes Cardoso	11.11.2005	10.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado	RSU - N
41	Luís Filipe Rodrigues Soares	11.11.2005	10.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
43	Manuel Tomás Mira Sardinha	18.11.2005	17.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
46	Maximo Jorge Correia de Pina	11.11.2005	10.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	PAREDE
47	Nelson José Neves de Sousa	11.11.2005	10.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
48	Oleksandr Shvets	11.11.2005	10.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	SELECTIVA - M
50	Paulo Jorge Gonçalves Gomes	11.11.2005	10.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
53	Vanderlei Lopes Nascimento	11.11.2005	10.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	PAREDE
54	Delmar Rebocho Fernandes	11.11.2005	10.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
55	Albertino Domingos Guedes Comba	23.11.2005	22.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA TARDE
56	Amílcar Francisco Piçarra Mourinha	23.11.2005	22.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
57	Andre Valente Neves Correia Cardoso	23.11.2005	22.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
58	Carlos Miguel Gonçalves Lima	23.11.2005	22.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA TARDE
59	Emanuel Valente Neves Correia Cardoso	23.11.2005	22.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
61	Francisco João Seromenho Gonçalves	23.11.2005	22.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
62	Frederico Augusto Elvas Luz	21.11.2005	20.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
64	Jaime Jose Pereira Nobrega	23.11.2005	22.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
65	João Mendes	23.11.2005	22.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
66	Joaquim Manuel Martins Gonçalves	23.11.2005	22.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	RSU - N
67	José Daniel Brigadeiro Gulipa	23.11.2005	22.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
69	Luís Filipe Silva Dias	23.11.2005	22.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA TARDE
71	Manuel Castro Loureiro	23.11.2005	22.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
72	Manuel Henrique Franco Santos	23.11.2005	22.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA TARDE
73	Marco Bruno Oliveira Carapinha	23.11.2005	22.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
75	Nuno Alexandre Carvalho Carrilho	23.11.2005	22.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
76	Nuno Manuel Frade Pereira	23.11.2005	22.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
80	Simion Radu	23.11.2005	22.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	PAREDE
81	Sérgio Manuel Ribeiro Silva Pinheiro	23.11.2005	22.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado	CASCAIS
82	José Luís Carvalho Machado	23.11.2005	22.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	POÇA
84	Rui Manuel Moita Boto	23.11.2005	22.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	PAREDE
86	Rui Manuel Monteiro Lima	23.11.2005	22.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado	CASCAIS
87	Nelson Manuel Santos Coelho	23.11.2005	22.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado	POÇA
88	João Manuel Pedroso	23.11.2005	22.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	ADROANA TARDE
90	José Ricardo Lopes Pinto	23.11.2005	22.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA TARDE
91	Manuel Vitorino Oliveira Marques	23.11.2005	22.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
93	Maria Luísa Figueira Gunas Braga Macedo	01.11.2005	31.10.2007	Contrato de trabalho sem termo	Secretaria	SEC.
94	João Carlos Silva Alexandre	14.11.2005	13.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Profissional	GSÍ
95	Ana Vanessa da Silva João	28.11.2005	27.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Assistente Administrativo	DRH
97	Maria João Bonnet Vitoria Fernandes Silva Sequeira	21.11.2005	20.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior	COORD
99	Jose Manuel Lopes Arcanjo	05.12.2005	04.12.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
100	Eduard Kuznetsov	12.12.2005	11.12.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
101	Carlos Fernandes Almeida dos Santos	28.11.2005	27.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
102	Manuel Carlos Correia Martins	05.12.2005	04.12.2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	CASCAIS
103	Américo Valdemar Gomes Santos Amigo	05.12.2005	04.12.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
104	Joaquim Sebastiao Rodrigues Sousa	05.12.2005	04.12.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
105	Jorge Manuel Alves Pinho	05.12.2005	04.12.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
106	Bruno Miguel Gonçalves Silva	12.12.2005	11.12.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
107	Antonio Jose Gomes Costa	12.12.2005	11.12.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
109	Paulo Alexandre Costa Pereira	12.12.2005	11.12.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
112	Manuel João Lopes Borrego	12.12.2005	11.12.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
113	Jose Maria Fonseca	12.12.2005	11.12.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
116	Helder Gregório	12.12.2005	11.12.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
117	António José Cepeda Ribeiro	12.12.2005	11.12.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
123	Hugo José Lima Rodrigues	12.12.2005	11.12.2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	ADROANA MANHÃ
124	Paulo Jorge Bernardino Marques	05.12.2005	04.12.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	POÇA
127	João Carlos Oliveira Sousa	05.12.2005	04.12.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
128	António Moreira Santos	13.12.2005	12.12.2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
129	Carlos Manuel Almeida Antunes	25.11.2005	24.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	PAREDE
130	João Carlos Martinho Reis	25.11.2005	24.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	CASCAIS
131	Jose Fernando Nogueira Neves	25.11.2005	24.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado	PAREDE
132	Casimiro Pinto Carvalho	25.11.2005	24.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	PAREDE



Mapa de Recursos Humanos

N.º	NOME	Data de Admissão	Fim de Contrato	Situação Contratual	Categoria Profissional	Serviço
133	Vitor Manuel Vilas Nunes	25.11.2005	24.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	SELECTIVA - T
134	Jorge Lorador Ramos	29.11.2005	28.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	ADROANA TARDE
139	Sergiu Belotcaci	24.11.2005	23.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	PAREDE
140	Rogério Cruz Afonso	30.11.2005	30.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	ADROANA MANHÃ
141	Joaquim Rosa Caleiro Valadas	05.12.2005	04.12.2007	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado	RSU - N
142	Manuel Fernando Correia Marques	06.12.2005	05.12.2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	ADROANA TARDE
143	João José Mendonça Esteves	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA
146	Jose Manuel Martins Campos	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Encarregado Operacional	ADROANA
148	Carlos Manuel Moura Silva	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	POÇA
149	Jose Manuel Pereira Rocha	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
153	Silvino Henrique Pires Gonçalves	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Chefe de Serviço	CH. SERV.
157	Antonio Marques Martins	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Encarregado	PAREDE
158	António Rosa Santos Pereira	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
159	Antonio Sousa Varzea	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA
160	José Pimenta Tomé	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Encarregado	ADROANA MANHÃ
165	Angelo Luís Assunção Duarte	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Chefe de Serviço	CH. SERV.
166	Mário Luís Anastácio Carvalho	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Encarregado	ADROANA TARDE
168	Carlos Alberto Ricardo Reis	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
170	Adelino Alves Antunes	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
173	Carlos Alberto Ribeiro Azevedo	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA
175	João José Bento Barata Santos	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA
176	Joaquim Marcolino Santos Miranda	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
185	José Manuel Alves Silva Pinheiro	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Encarregado	PAREDE
186	Jose Ramos Augusto	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA
191	Antonio Venancio Pereira Silva	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Motorista	PAREDE
195	Antonio Ferreira Nobre Silva	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA
196	Daniel Rosario Santos	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Encarregado	PAREDE
200	Jose Paulo Cruz Rodrigues Silva	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA
203	Joaquim Dias Argencio	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
204	João Manuel Oliveira Lima	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA
205	Antonio Eduardo Jose Goncalves Rodrigues	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
206	Jorge Manuel Gomes Alves	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Encarregado Geral Operacional	CH. DIV.
208	Manuel Jose Saraiva Diogo	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
210	Jose Manuel Pereira Sousa	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
212	Francisco Joao Ruivo Peres	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
213	José Benigno Almeida Gerivaz	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
215	Virgilio Correia Marques Silva	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
216	Jorge Manuel Rocha Silva	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
217	Antonio Jose Rodrigues Gomes	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
219	Paulo Jorge Pinto Leal	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Técnico Superior	DIR. OPER.
222	Antonio Jose Barros Soares	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	POÇA
223	José António Santos Benavente	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
224	Maria Luísa Hipacio Goncalves	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Assistente Técnica	DRH
226	José Manuel Mendes Seguro	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	POÇA
227	Nuno Antonio Mestre	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA
230	Jose Augusto Malaquias Silva	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
233	Jose Manuel Cunha Marques	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
234	Albertino Manuel Dinis Costa	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Motorista	ADROANA MANHÃ
235	Fernando Tavares	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA
238	Otilio Pires Duarte	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
239	Jose Luís Martins Duarte	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
241	Domingos Rodrigues Rebelo	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Motorista	PAREDE
242	Luís Manuel Rodrigues Morgado	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Motorista	ADROANA MANHÃ
245	Juliao Venancio Goncalves	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
248	Fernando Jose Galvao Rodrigues Pedrosa	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
249	Antonio Mestre Reves	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
250	Olimpio Antonio Mestre	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
251	Antonio Manuel Mendes Seguro	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
252	Maria Isabel Silva Oliveira Garcia	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Assistente Operacional	ADROANA
254	Carla Maria Patrocinio Mansos Lourenco	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Assistente Técnica	CH. DIV.
258	Helio Pereira Neves	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
259	Rogério Pereira Nunes	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
263	Marcolino Manuel Goncalves Silva	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
265	Jose Tavares Silva	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA
266	Gilberto Joao Silva Roneberg	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA
268	Paulo Jose Gomes	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA
270	Vitor Manuel Pacheco Almeida	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA
271	Jose Julio Parreira Barbosa Nunes	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
272	Paulo Augusto Santos Morgado	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA
274	Eduardo Pires Cardoso	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
275	Orlando Filipe Ribeiro	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA
276	Luís Antonio Pego Sousa Alves	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA
277	Joaquim Manuel Santos Ribeiro	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Fiscal de Ambiente	FISCALIZAÇÃO
279	Artur Gracindo Peixoto Guerra	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
280	Francisco Jose Ferreira Pereira	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA
281	Aires Manuel Pereira Almeida	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
283	Ana Conceição Greló	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Assistente Operacional	PAREDE
284	Flavio Rodrigues Gomes	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
285	Antonio Gustavo Sousa Coelho	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA TARDE
286	Pedro Manuel Seromenho Rocha	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
289	Jose Manuel Veiga Palheta	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA
293	Jose Filipe Santo Martinho	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
294	Jorge Alexandre Marques Dias Duque	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA
296	Alexandre Jorge Henriques Santos Barreira	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
299	Hermínio Costa Pereira	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Motorista	ADROANA MANHÃ
300	Antonio Manuel Almeida Freitas	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
301	Antonio Joaquim Gomes Rodrigues	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE



Mapa de Recursos Humanos

Nº	NOME	Data de Admissão	Fim de Contrato	Situação Contratual	Categoria Profissional	Serviço
305	Fernando Jorge Moreira Gonçalves	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
306	Fernando Manuel Silva Soares Cruz Rodrigues	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
307	Francisco João Santos Cardoso	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
308	Guilherme Antonio Marcelino Correia	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
309	João Paulo Pimentel Mafra	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA
310	Jose Carlos Covas Laiçadas	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
311	Jose Jesus Moita	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
313	Luís Miguel Costa Patricio	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
316	Oscar Manuel Rodrigues Sousa	01.12.2005	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA
324	Paulo Jorge Belo Santos	01.01.2006	31.12.2007	Contrato de trabalho sem termo	Assistente Administrativo	CCE
325	Rui Manuel Neves Silva Pinto	01.12.2005	30.11.2007	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior	DIR. FINANC.
327	Vera Lúcia de Sá Melo Castro	12.12.2005	11.12.2007	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior	RESP.
328	José Lito da Silva Gonçalves	03.01.2006	02.01.2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	POÇA
329	António Filipe da Silva	03.01.2006	02.01.2008	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado	ADROANA MANHÃ
330	José Manuel Leal Pinto Varandas	03.01.2006	02.01.2008	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado Geral Operacional	CH.DIV.
331	Carlos Manuel Ferreira Pereira	03.01.2006	02.01.2008	Contrato de trabalho sem termo	Chefe de Serviço	CH. SERV.
332	Hugo Brito Gonçalves Malheiro	04.01.2006	02.01.2008	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	PAREDE
334	Hélder Belchior Bernardino	10.01.2006	09.01.2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
336	António José Carvalho Cardoso	10.01.2006	09.01.2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
337	Edgar Tojeiro Alexandre	23.01.2006	22.01.2008	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	PAREDE
338	Jose Carlos Correia Raimundo Serra	01.02.2006	31.01.2008	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado	ADROANA MANHÃ
339	Antonino Trancoso	01.02.2006	31.01.2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
340	Pedro Gonçalves Chapelas	01.02.2006	31.01.2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
341	Venceslau André da Silva Fariade Vasconcelos	01.02.2006	31.01.2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
345	João Carlos Salvador Alegre	06.02.2006	05.02.2008	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior	GIE
347	Rui Carlos de Oliveira Libório	01.02.2006	-	Nomeação	Presidente C. Adm.	ADMINIST.
349	Guido Tude Saback de Almeida	20.02.2006	19.02.2008	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	PAREDE
350	Agostinho Manuel Guerra	13.03.2006	12.03.2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
352	Luís Miguel Saraiva Soares	13.03.2006	12.03.2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
358	Valentim Manuel Dias Sabino	17.04.2006	16.04.2008	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	CASCAIS
359	José Artur dos Santos Custódio	19.04.2006	18.04.2008	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	ADROANA MANHÃ
360	Jaime José Avelino Trindade	26.04.2006	25.04.2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
362	Fernando João Alves Guerreiro	26.04.2006	25.04.2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
363	Nelson Marcos Vieira Silva	02.05.2006	01.05.2008	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	PAREDE
364	Jorge Manuel Correia Santos	02.05.2006	01.05.2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
367	Vasyl Kisilov	08.05.2006	07.05.2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
368	Rui Miguel Rodrigues Varandas	08.05.2006	07.05.2008	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	SELECTIVA - T
370	Faustino José Carvoeiro da Rosa	07.05.2006	07.05.2008	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	ADROANA MANHÃ
371	Manuel Joaquim da Silva Gonçalves	05.05.2006	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Motorista	ADROANA MANHÃ
373	Carlos Alberto Nabais Seródio	10.05.2006	09.05.2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
374	Bruno Filipe Verdade Dionísio	10.05.2006	09.05.2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
375	Vanda Maria de Sousa Aires	02.05.2006	01.05.2008	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior	GCM
376	Fernando Manuel Carminho Arsénio	15.05.2006	14.05.2008	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	PAREDE
378	José Paulo Martins dos Reis	22.05.2006	21.05.2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
380	Chico Derasa	19.05.2006	18.05.2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
383	Luís Filipe Lameira do Nascimento	22.05.2006	21.05.2008	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	ADROANA MANHÃ
384	Paulo Jorge Heliodoro	22.05.2006	21.05.2008	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	PAREDE
385	Bruno Miguel Romano Nascimento	22.05.2006	21.05.2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
386	Bruno Filipe Ferreira Faia	22.05.2006	21.05.2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
388	Carlos Alberto Ferreira Gonçalves	22.05.2006	21.05.2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
394	Luís Miguel da Silva Marau	01.06.2006	31.05.2008	Contrato de trabalho sem termo	Assistente Administrativo	TEC
395	Nuno Marco Rodrigues Varzea	01.06.2006	31.05.2008	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado	ADROANA MANHÃ
397	Carlos Alberto da Conceição	22.06.2006	21.06.2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
402	Vanderley Alvarenga	03.07.2006	02.01.2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
408	Ticaná Mendes	03.07.2006	02.07.2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
411	Vitor Rui Martins de Matos	03.07.2006	02.07.2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
412	Paulo Alexandre da Silva Gomes	03.07.2006	02.07.2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	SELECTIVA - T
413	Paulo Jorge Diogo Rodrigues	03.07.2006	02.07.2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
417	Nuno Miguel Torres Oleirinha	04.07.2006	03.07.2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
421	Pedro Ricardo dos Reis Alves	21.07.2006	20.07.2008	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	PAREDE
424	João Manuel Pratas Gato	22.08.2006	21.08.2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
425	Adriano da Conceição Coelho Rosado Chapelas	22.08.2006	21.08.2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
427	Claudia Regina Briosa Silva Mataloto	01.09.2006	31.08.2008	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior	COORD
428	Nuno José Dias Vinagre	04.09.2006	03.09.2008	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior	CH.DEPT
429	Ana Cristina Fonseca Roldão Rodrigues	09.10.2006	08.10.2008	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior	CH.DIV.
431	Miguel Severino Marau	02.11.2006	01.11.2008	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior	RESP.
433	António Fernando Viegas da Silva	08.01.2007	07.01.2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
436	Serhiy Severin	08.01.2007	07.01.2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
438	Nuno Miguel Gaspar da Silva	10.01.2007	09.01.2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	SELECTIVA - T
442	José Manuel da Silva Rodrigues	12.02.2007	11.02.2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	ADROANA TARDE
443	Elizabeth Maria Martins Campos Veiga Lopes	12.02.2007	11.02.2009	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior	CH.DIV.
444	Sofia Isabel Louro Jorge Luis	22.02.2007	21.02.2009	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior	TEC
445	Carlos Ricardo Silva de Amaral	26.02.2007	25.02.2009	Contrato de trabalho sem termo	Fiscal de Ambiente	FISCALIZAÇÃO
446	António José Marau da Silva	26.02.2007	25.02.2009	Contrato de trabalho sem termo	Fiscal de Ambiente	FISCALIZAÇÃO
450	João Miguel Soares da Silva	01.03.2007	28.02.2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	SELECTIVA - T
452	Paulo Jorge do Carmo Nunes	01.03.2007	28.02.2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	SELECTIVA - T
453	Valter Filipe Godinho Catela	01.03.2007	-	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	SELECTIVA - M
454	Nuno Manuel Jesus da Silva	01.03.2007	28.02.2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	SELECTIVA - M
457	Principelino António Dourado Cardoso	01.03.2007	28.02.2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	ESCOLAS
458	Vitor João Tomás Vieira Iria	01.03.2007	28.02.2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	SELECTIVA - M
461	Nelson Manuel Neves dos Santos	01.03.2007	28.02.2009	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado	ADROANA MANHÃ
462	Helio Filipe Brazido Mouchinho	01.03.2007	28.02.2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	SELECTIVA - T
463	Pedro Manuel Ferreira Santos	01.03.2007	28.02.2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	ESCOLAS
466	Paulo Relvas Caeiro	01.03.2007	28.02.2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	SELECTIVA - M
467	João Mateus Matos Ferreira	01.03.2007	28.02.2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	SELECTIVA - M
469	João Francisco Azevedo de Frias	01.03.2007	28.02.2009	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior	DFR
471	Ricardo Nuno Soares Tomé	05.03.2007	04.03.2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	PAREDE

Mapa de Recursos Humanos

N.º	NOME	Data de Admissão	Fim de Contrato	Situação Contratual	Categoria Profissional	Serviço
473	Paulo Alexandre Ribeiro da Silva Pinheiro	12.03.2007	11.03.2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	PAREDE
474	Demétrio de Almeida Henriques	12.03.2007	11.03.2009	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior	CH.DEPT
476	José Luís Antunes	19.03.2007	18.03.2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	MARINA
477	Carlos Manuel da Silva Rodrigues	19.03.2007	18.03.2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
478	Nail Shaynurov	19.03.2007	18.03.2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
479	Mário Trinda de Monteiro	23.03.2007	22.03.2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	ADROANA TARDE
480	José Adelino Rosado Tonaco	16.04.2007	15.04.2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	SELECTIVA - T
482	Luís Carlos da Cunha Santos	17.04.2007	16.04.2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
483	Samuel Vieira Antunes	17.04.2007	16.04.2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
486	José António Jorge Rodrigues	19.04.2007	18.04.2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
488	João Miguel Besouro Nalha Lopes	02.05.2007	01.05.2009	Contrato de trabalho sem termo	Assistente Administrativo	GCM
495	João Miguel Pires Paisana	14.05.2007	13.05.2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	SELECTIVA - M
496	Paulo Jorge Pereira Heitor	14.05.2007	13.05.2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
497	Daniel Alexandre Carvalho Parreiras	14.05.2007	13.05.2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
531	Fernando Jorge Pais Alberto	24.05.2007	23.05.2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	SELECTIVA - M
532	Pedro Manuel Gomes Fazenda Oliveira	04.06.2007	03.06.2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	PAREDE
534	Jorge Ricardo Martins Ramos	21.06.2007	20.06.2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	SELECTIVA - M
535	Mário Alfredo Tiago Valente	21.06.2007	20.06.2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	SELECTIVA - M
536	Luís Mário Lopes da Conceição	16.07.2007	15.07.2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	ADROANA MANHÃ
537	Hugo Ricardo Varandas Lourenço	16.07.2007	15.07.2009	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado	SELECTIVA - M
540	Anabela Arruda Dias Ferreira Marques Lopes	16.07.2007	15.07.2009	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Profissional	DFR
541	João Antonio Almeida Costa S. Macedo Estarreja	17.07.2007	-	Nomeação	Administrador	ADMINIST.
542	Ana Cristina Melo Rodrigues	06.08.2007	05.08.2009	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior	TEC
543	Edmundo Coelho Bento Canário	20.08.2007	19.08.2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
547	David Jorge Valentim Correia Pinto	03.09.2007	02.09.2009	Contrato de trabalho sem termo	Assistente Administrativo	GCI
548	Oleksandr Postoy	01.10.2007	30.09.2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
549	Mário Rui Rodrigues Chíncho	01.10.2007	30.09.2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
550	Nuno Miguel Abre da Silva	01.10.2007	30.09.2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
551	David Manuel Chapelas Coelho Rosado	01.10.2007	30.09.2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
552	Carlos Duarte Monteiro Rodrigues Gonçalves	01.10.2007	30.09.2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
553	José Pedro Mendes Fontoura	01.10.2007	30.09.2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
554	António José Nunes Pereira	01.10.2007	30.09.2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	SELECTIVA - M
557	Horácio Paulo de Carvalho	01.10.2007	30.09.2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
560	Nelson Jorge Lopes Furtado	01.10.2007	30.09.2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
561	Sandro Filipe Guedes Paraíba	01.10.2007	30.09.2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
563	Duarte Romero Pereira	02.10.2007	01.10.2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
564	Ruíno Santos Macário	02.10.2007	01.10.2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
565	Luís Manuel Penas do Vale	02.10.2007	01.10.2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	SELECTIVA - M
567	Ana Filipa dos Santos Aleixo	14.10.2008	13.10.2010	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior	GCI
568	Rui Pedro Batista Paula	14.10.2008	13.10.2010	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Profissional	COOR
569	Joana Margarida Santos Correia Pires	19.11.2007	18.11.2009	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior	TEC
570	Patrícia Cláudia Gonçalves Mota	03.12.2007	02.12.2009	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Profissional	DFR
571	Catarina André Alves Matias	03.12.2007	02.12.2009	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior	TEC
572	Luís Manuel Gonçalves Rodrigues	03.12.2007	02.12.2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA TARDE
574	Pablo José Ramirez Gutierrez	03.12.2007	02.12.2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	PAREDE
575	Carlos Manuel Castro	03.12.2007	02.12.2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
576	António Miguel Cabral Tavares	20.12.2007	-	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior	CH.DEPT
577	Pedro Manuel Ribeiro Mendes	02.01.2008	01.01.2010	Contrato de trabalho sem termo	Fiscal de Ambiente	EPVU
578	Ana Sofia Dias Martins Ladeira	02.01.2008	01.01.2010	Contrato de trabalho sem termo	Assistente Administrativo	EPVU
579	André Abreu Costa Ferreira Drumond	02.01.2008	31.12.2009	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior	RESP.
580	Luísa Rita Manso Costa	02.01.2008	31.12.2009	Contrato de trabalho sem termo	Assistente Administrativo	DFR
581	Pedro Miguel da Silva Rodrigues	08.01.2008	07.01.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
583	José Carlos Pinto Borges	08.01.2008	07.01.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
584	José Manuel da Silva Marques	11.02.2008	10.02.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
586	Joaquim Daniel Gonçalves Barbosa	05.03.2008	04.03.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
587	João Carlos Pires Moita	05.03.2008	04.03.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
588	Alexandre José Filipe Mendonça	17.03.2008	16.03.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA TARDE
589	José António Brás de Sousa	01.04.2008	31.03.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
590	Mara Alexandra Ascensão A. Carvalho Oliveira Gonçalves	07.04.2008	06.04.2010	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior	COOR
591	Ricardo Manuel Teixeira Mena e Silva	14.04.2008	13.04.2010	Contrato de trabalho sem termo	Auxiliar de Mecânica	ADROANA
592	Nuno Gonçalo Cunha Lopes	21.04.2008	20.04.2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	ADROANA MANHÃ
593	David José Zorro Farinha	21.04.2008	20.04.2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	ADROANA TARDE
594	Daniel Gonçalves Lopes	21.04.2008	20.04.2010	Contrato de trabalho sem termo	Fiscal de Ambiente	EPVU
595	Vasco Miguel Filipe Gonçalves	05.05.2008	04.05.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	SELECTIVA - M
596	Rui Alfredo Onofre de Campos	05.05.2008	04.05.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	POÇA
597	Tiago Alexandre da Luz Campos	05.05.2008	04.05.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
598	António Miguel de Sá Rodrigues	05.05.2008	04.05.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
600	Bruno Filipe da Costa Patrício	06.05.2008	05.05.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
601	Joaquim José da Silva Cação	06.05.2008	05.05.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
605	Daniel da Costa Gonçalves	06.05.2008	05.05.2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	RRC
606	Tiago Manuel Sequeira Macário	07.05.2008	06.05.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
607	Jaime Romero Esturra	07.05.2008	06.05.2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	PAREDE
609	Claudio Ferreira da Cruz	07.05.2008	06.05.2010	Contrato de trabalho sem termo	Assistente Administrativo	CCE
610	Amílcar Rocha Soares	07.05.2008	06.05.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
612	Bruno Miguel Reis dos Santos Benavente	19.05.2008	18.05.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
613	Bruno Miguel Ribeiro da Silva Pinheiro	19.05.2008	18.05.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
614	Renato Manuel Rolo Caeiro	19.05.2008	18.05.2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	ADROANA TARDE
615	João Nicolau Morais	19.05.2008	18.05.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
616	João Pedro Marau Palma	19.05.2008	18.05.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA TARDE
617	Pedro Miguel Alves Neves	19.05.2008	18.05.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	SELECTIVA - T
618	Bruno Miguel dos Anjos Marques Gonçalves	19.05.2008	18.05.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	POÇA
619	Carlos Alberto Vilas Boas da Silva	20.05.2008	19.05.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
624	João Manuel Covas Laiçaças	04.06.2008	03.06.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
625	Urbano de Jesus dos Santos Lopes	04.06.2008	03.06.2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	ADROANA TARDE
627	Luís Alexandre de Jesus Viana Cara de Anjo	04.06.2008	03.06.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	POÇA
630	Vasyl Zama	23.06.2008	22.06.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
631	José Manuel Sousa Martins	23.06.2008	22.06.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS



N.º	NOME	Data de Admissão	Fim de Contrato	Situação Contratual	Categoria Profissional	Serviço
632	Ana Rita Martinho Guimara Moreira	01.07.2008	30.06.2010	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior	TEC
633	Bonifácio Gomes	07.07.2008	06.07.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
634	Pedro Antunes da Fonseca Lopes Martins	09.07.2008	08.07.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
638	Mário Vilas Boas da Silva	01.08.2008	31.07.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
640	Hugo Miguel Correia de Barros Pereira	01.09.2008	31.08.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
642	Adem Arifov Mastanov	01.10.2008	30.09.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	MAN. CONT1
643	Ihor Khomyak	01.10.2008	30.09.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	RSU - N
646	Bruno Alexandre Bento Lucas	01.10.2008	30.09.2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	SELECTIVA - T
652	Bruno Alexandre Torres Oleirinha	01.10.2008	30.09.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	RSU - N
654	Antero Rodrigues da Costa Pinto Borges	01.10.2008	30.09.2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	RSU - M
655	Tiago André do Vale Alvôco	01.10.2008	30.09.2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	RSU - M
656	José Luís de Jesus Antunes	01.10.2008	30.09.2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	RSU - N
662	Bruno Miguel Mendes Neno	01.10.2008	30.09.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	SELECTIVA - M
666	Gonçalo Miguel Coelho Soares	01.10.2008	30.09.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	SELECTIVA - T
667	Jorge Miguel dos Santos Pereira	01.10.2008	30.09.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	RSU - M
668	David Hristov Angelov	01.10.2008	30.09.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	RSU - M
671	Francisco de Moura Lopes de Carvalho	01.10.2008	30.09.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	RSU - M
672	Luís Miguel Teixeira dos Reis	01.10.2008	30.09.2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	RSU - M
675	António Fernando Cansado Grega	01.10.2008	30.09.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	RSU - M
677	António José Dias de Sousa	01.10.2008	30.09.2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	RSU - N
679	Jorge Manuel Ribeira Rodrigues	01.10.2008	30.09.2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	RSU - N
680	João Pedro Conceição Costa	01.10.2008	30.09.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	RSU - N
681	Jorge Cravo Ribeiro Gonçalves	01.10.2008	30.09.2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	RSU - N
682	José Luís Grilo Estanqueiro	01.10.2008	30.09.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	RSU - M
683	Rui António Nabeiro Neutel	01.10.2008	30.09.2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	RSU - N
684	Paulo Jorge Patinha Queiroz	01.10.2008	30.09.2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	RSU - M
685	Luís Miguel Lourinho Estanislau	01.10.2008	30.09.2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	SELECTIVA - T
686	António Carvalho Pinto	01.10.2008	30.09.2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	RSU - N
687	José Francisco Casquinha Pereira	01.10.2008	30.09.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
688	Luís Miguel Neves da Silva	01.10.2008	30.09.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
689	Luís Manuel Rodrigues Martins	01.10.2008	30.09.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
690	Manuel Maria	01.10.2008	30.09.2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	ADROANA TARDE
691	Paulo Jorge da Conceição Luís	02.10.2008	01.10.2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	RSU - M
692	Vitor Manuel Martins dos Reis	06.10.2008	05.10.2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	ADROANA MANHÃ
695	Nuno Vasco Lima Caetano	06.10.2008	05.10.2010	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior	CH.DIV.
696	Rui Miguel Rodrigues Peixoto	09.10.2008	08.10.2010	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior	CH.DIV.
702	Luís Filipe Marques Ricardo	03.11.2008	02.11.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
703	Rodrigo Gonçalves Ribeiro	03.11.2008	02.11.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA TARDE
704	Luís Filipe Mendes de Abru	06.11.2008	05.11.2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	RSU - M
705	Fernanda Borba dos Santos Gouveia da Cruz Rodrigues	10.11.2008	09.11.2010	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior	EPVU
706	Nuno Miguel Monteiro da Cruz	14.11.2008	13.11.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	SELECTIVA - T
707	Carlos Manuel Rodrigues Paiva	02.12.2008	01.12.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
708	Maria do Céu Barrocas Ortiz Pagaim	02.12.2008	01.12.2010	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior	CH. SERV.
709	Eduardo Manuel Pedroso Gonçalves	02.12.2008	01.12.2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	ADROANA TARDE
712	João Maria Lourenço Ramos	02.12.2008	01.12.2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	POÇA
713	Nuno Miguel Martins Louro	11.12.2008	10.12.2010	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior	EPVU
715	Manuel António Castro Correia	19.01.2009	18.01.2012	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	ADROANA TARDE
716	Jorge Manuel Martins	19.01.2009	18.01.2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	POÇA
717	Joaquim Francisco Saraiva Soares	19.01.2009	18.01.2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
718	Francisco Mendes	19.01.2009	18.01.2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
719	José Carlos Viegas da Silva	19.01.2009	18.01.2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	POÇA
721	Volodymyr Mokrytsky	16.02.2009	15.02.2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	RSU - N
724	Luís Manuel de Oliveira Alves	02.03.2009	01.03.2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
725	André Duarte da Cruz Silva	02.03.2009	01.03.2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	MAN. CONT1
726	Alexandre Miguel Ribeiro Guerra	02.03.2009	01.03.2012	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior	EPVU
727	Hugo Manuel Coelho Azevedo	16.03.2009	15.03.2012	Contrato de trabalho sem termo	Assistente Administrativo	CCE
728	Bruno Miguel Vicente Pedroso	01.03.2009	30.07.2011	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
730	João Carlos Ribeiro Moreira	01.04.2009	31.03.2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
732	Jorge Manuel Gonçalves Henriques Roquete	01.04.2009	31.03.2012	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	CASCAIS
733	António José Melo Vicente	01.04.2009	31.03.2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
734	Paulo José Janeiro Tacão	01.04.2009	31.03.2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
735	Maria João de Matos Marcelino Cabral	01.04.2009	31.03.2010	Acordo de Cedência por Interesse Público	Assistente Técnica	DFR
737	Luís Fernando Ferreira da Costa	08.04.2009	07.04.2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA TARDE
738	Joaquim António Palha Rosa	13.04.2009	12.04.2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	RSU - M
742	António José Godinho Neves	04.05.2009	03.05.2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
748	Carlos Manuel Velinho Modesto	01.06.2009	31.05.2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
753	Djalma Paizante Neto	01.06.2009	31.05.2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	POÇA
757	Diogo Bernardo Ribeiro Correia	09.07.2009	08.01.2012	Contrato de trabalho sem termo	Assistente Administrativo	GCI
758	Ricardo David Esteves dos Prazeres	12.08.2009	11.08.2012	Contrato de trabalho sem termo	Motorista	CASCAIS
760	Jorge Miguel Barbadó dos Reis	12.08.2009	11.08.2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	SELECTIVA - T
762	José Fernando da Conceição Gonçalves	19.08.2009	18.08.2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
764	José Luís Carvalho Cardoso	01.10.2009	30.09.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Assistente Administrativo	CCE
765	Adalberto Francisco Formoso Aguiar	08.10.2009	07.10.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Motorista	RSU - M
767	José Manuel Marques Gaspar	20.10.2009	19.10.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Motorista	PAREDE
769	Casimiro Franco de Jesus	20.10.2009	19.10.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
770	Veaceslav Graur	31.10.2009	30.10.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	RSU - N
773	David Filipe Lima Marau	24.11.2009	23.11.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
774	Rui Filipe Vieira Martins	02.12.2009	01.12.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Motorista	ADROANA TARDE
776	Alexandre de Jesus Pires Paraíso	21.12.2009	20.12.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	RSU - N
777	Rui Miguel Bordalo Rocha	29.12.2009	28.12.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	SELECTIVA - T
780	Francisco José dos Santos Tanoeiro	08.01.2010	07.01.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	MAN CONT2
781	Guilherme Manuel da Silva Dordio Rodrigues	11.01.2010	-	Nomeação	Administrador	ADMINIST.
783	Ernesto Luís Marau Dias	18.01.2010	17.01.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
785	Tiago Gonçalo Simões Esperança	19.01.2010	18.01.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Assistente Administrativo	DFR
786	Bruno Miguel Sobral Eugénio	19.01.2010	18.01.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Motorista	ADROANA MANHÃ
787	Nuno Gonçalo Bento Grosso	17.02.2010	16.02.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA TARDE
790	Aureliano Manuel Costa Tavares	08.03.2010	07.03.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS



Mapa de Recursos Humanos

N.º	NOME	Data de Admissão	Fim de Contrato	Situação Contratual	Categoria Profissional	Serviço
795	Alfredo António Jorge dos Reis Cupido	06.04.2010	05.04.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
796	Paulo Alexandre da Silva Monteiro	19.04.2010	18.04.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
797	Carlos Manuel Gonçalves de Jesus	03.05.2010	02.05.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	POÇA
798	Joaquim Francisco Inácio Anacleto	05.05.2010	04.05.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
799	Pedro Renato Santos Ferreira	06.05.2010	05.05.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
801	Flávio Rogério Machado Costa	12.05.2010	11.05.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
802	Neag Traian Constantin	18.05.2010	17.05.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
805	Carlos Jerónimo Chapelas de Oliveira	18.05.2010	17.05.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
808	Paulo Jorge da Costa Soares	18.05.2010	17.05.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
810	Rui Miguel Jordão Campos	24.05.2010	23.05.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Motorista	RSU - M
813	Marco Paulo Ferreira Gonçalves	07.06.2010	06.06.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
814	Marco Aurelio Santana Gomes	07.06.2010	06.06.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	SELECTIVA - M
816	Ana Maria Loureiro Raimundo Canas	17.06.2010	-	Acordo de Cedência por Interesse Público	Técnico Superior	CH.DIV.
820	Pedro Miguel Monteiro de Almeida	26.07.2010	25.07.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
821	Amadeu Marinho Alves	03.08.2010	02.08.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Encarregado	RSU - M
822	Rui Miguel Faria Ribeiro	10.08.2010	09.08.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Motorista	RSU - M
823	Anibal Jorge Anastácio de Melo	10.08.2010	09.08.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA TARDE
825	Luís João Gonçalves Lourenço Sérgio	01.09.2010	31.08.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
826	Jorge Manuel Loures Guerreiro	13.09.2010	12.09.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	POÇA
827	Pedro Gonçalo Monteiro da Cruz	17.09.2010	16.09.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
829	Cândido Manuel Viegas Roma	06.10.2010	05.10.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
830	Mario Fernando Penas do Vale	06.10.2010	05.10.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Motorista	SELECTIVA - M
832	Nuno Miguel Ferreira Ruivo da Silva	22.10.2010	-	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	RSU - M
833	João Guilherme Guerreiro Valente	09.11.2010	08.11.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
836	Fernando Paulo Pedrosa da Silva	02.12.2010	01.12.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
837	José Louro Rodrigues	02.12.2010	01.12.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
841	Eduard Herynak	15.12.2010	14.12.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	SELECTIVA - M
843	Luís Miguel Gonçalves Correia	11.01.2011	10.01.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
844	Telmo Henrique Martins Pisca Gomes	11.01.2011	10.01.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
847	Francisco de Almeida Pereira	18.01.2011	17.01.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	SELECTIVA - T
849	Helena de Olim Marote Marques Guimaraes	11.02.2011	10.02.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Técnico Superior	GIUR
850	Sérgio Emanuel Direitinho de Almeida	01.03.2011	28.02.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
853	Ludgero José Braz Vilhena	04.04.2011	03.04.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
854	José António Monteiro Cruz	05.04.2011	04.04.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	RSU - M
855	Hugo Alexandre dos Santos da Silva Figueira	11.04.2011	-	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	RSU - N
856	Edgar Filipe Simões Aires	11.04.2011	-	Contrato de trabalho com termo incerto	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
858	Manuel José Teixeira Vareia	11.04.2011	10.04.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
859	Carlos Fernando Carriço Lima	02.05.2011	-	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
860	Joaquim António Painho Castro	02.05.2011	01.05.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
861	Luís Filipe Simões Carneiro	02.05.2011	18.09.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Motorista	SELECTIVA - T
862	Vitor Manuel da Silva Camões	02.05.2011	-	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	POÇA
863	Alexandre Filipe da Silva Barbosa de Sousa	02.05.2011	01.05.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	RSU - M
864	João Miguel da Costa Carvalho	02.05.2011	01.05.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	RSU - N
865	Diogo Teixeira dos Reis	03.05.2011	-	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	RSU - M
866	Luís Miguel Apolinário Marques Catarino	10.05.2011	09.11.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	POÇA
867	Thierry André Moreira Mafra	17.05.2011	16.05.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
874	Carlos Alberto da Silva Monteiro	01.06.2011	31.05.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	RSU - N
878	Nuno Filipe Duarte Feliciano Oleirinha	06.07.2011	05.07.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	MARINA
879	Vitor Carlos da Silva Duarte de Almeida	01.08.2011	31.07.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
880	Carlos Alberto Martins	01.08.2011	31.07.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	POÇA
881	André Catarino dos Santos	09.08.2011	-	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
883	António da Silva Pires	17.08.2011	16.08.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
886	Luís Manuel Castanheira Piedade Madeira	19.09.2011	18.09.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	RSU - M
889	Vasile Bozgau	03.10.2011	02.10.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
890	Sérgio Gonçalo Pereira Gomes	03.10.2011	02.10.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	ESCOLAS
891	Miguel Carlos Santos Lucas	03.10.2011	02.10.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
892	João Francisco Ricardo Policarpo	03.10.2011	02.10.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
894	Vitor Manuel Roque de Figueiredo	02.11.2011	01.11.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
896	António Almeida Martins Duarte	07.11.2011	06.11.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
897	Luís Manuel Martins Cardador	07.11.2011	06.11.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	POÇA
901	Carlos Miguel Henriques da Silva	08.11.2011	07.11.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	RSU - N
902	Pedro César Pais Figueiredo	05.12.2011	04.12.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	RSU - M
903	Rui Miguel Filipe Figueiredo	05.12.2011	04.12.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	SELECTIVA - M
906	Francisco José Costa Raposo	09.01.2012	08.01.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	PAREDE
907	Andriy Mikulesku	09.01.2012	08.01.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	RSU - N
908	Angelo Miguel Palma do Carmo	23.01.2012	22.01.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	SELECTIVA - M
909	Vitor Fernando Calheiros Alves Correia	01.02.2012	31.01.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
911	Sean Kennedy Admiral Sarti	01.02.2012	31.01.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
912	Luís Miguel Calado Matos Veloso	01.02.2012	31.01.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	SELECTIVA - M
913	Paulo José Oliveira dos Santos	01.02.2012	31.01.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA
914	Angelo Pedro Pires Dionisio	06.02.2012	05.02.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	RSU - M
917	Marinel Ovidiu Rotar	01.03.2012	28.02.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	RSU - M
918	Fernando José Oliveira Ribeiro	01.03.2012	28.02.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	POÇA
919	Luís Filipe de Almeida Lopes	01.03.2012	28.02.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	RSU - N
920	Hasan Yuseinovi Vevselov	01.03.2012	28.02.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
922	Lara Filipa Marques Maurício	26.03.2012	25.03.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Assistente Administrativo	CCE
923	Leonel Luis Marau Martins	09.04.2012	08.04.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
924	Carlos Miguel Silvestre Lima	09.04.2012	08.04.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
925	Francisco Paulo Coelho Alves	09.04.2012	08.04.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	POÇA
926	Nuno Alexandre Rodrigues Peneda	09.04.2012	08.04.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
927	José Carlos Gonçalves Nunes Caixeiro	09.04.2012	08.04.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
928	Jorge Miguel Moreira Ramos	09.04.2012	08.04.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	RSU - N
929	Silvino Augusto dos Santos Macário	07.05.2012	06.11.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	POÇA
930	João Carlos Rodrigues dos Santos	07.05.2012	06.11.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
931	Paulo Gomes Sá	07.05.2012	06.11.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	CASCAIS
932	Nuno Frederico Dias Oleirinha	01.06.2012	30.09.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	PRAIAS
933	Helder Maria Pacheco	01.06.2012	30.09.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	PRAIAS

Mapa de Recursos Humanos

N.º	NOME	Data de Admissão	Fim de Contrato	Situação Contratual	Categoria Profissional	Serviço
934	Duarte José Saboia Patrocinio	01.06.2012	30.09.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	PRAIAS
935	Renato Filipe Duarte Gonçalves	01.06.2012	30.09.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	PRAIAS
936	Tiago Nascimento Gomes	01.06.2012	30.09.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	PRAIAS
937	Tiago Manuel das Neves Patricio	01.06.2012	30.09.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	PRAIAS
938	César Alexandre Miranda Correia	01.06.2012	30.09.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	PRAIAS
939	Andriy Zama	01.06.2012	30.09.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	PRAIAS
940	Luis António Ferreira Bastos	18.06.2012	17.12.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	RSU - M
941	Tiago Alexandre Mariz Romero	19.06.2012	18.12.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	RSU - M
942	José Daniel Janeiro Romana	01.07.2012	18.08.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Técnico Superior	DMT
943	João Carlos da Silva Ferreira Cardoso de Melo	01.07.2012	-	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior	DIR. DGEE
945	Irene Lopes Cordeiro deNoronha Correia	01.07.2012	-	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior	DMT
946	Sara Teixeira Saraiva	01.07.2012	-	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior	DMT
947	Thiago Rodrigues de Souza	01.01.1900	10.03.2013	Jovem Activo	Estagiário	-
948	Mario Francisco Oliveira Rodrigues	01.07.2012	-	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior	DMT
949	Bruno Samuel Nunes Ribeiro	01.07.2012	-	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior	DMT
950	Pedro Jorge da Fonseca Nunes	01.07.2012	-	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior	GSP
951	Bruno Samuel Costa Pereira	01.07.2012	02.10.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Técnico de Turismo	DMT
952	Laís Esther Vieira Castro	01.07.2012	-	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior	GCI
953	Bernardo Martins de Barros e Cunha	01.07.2012	28.07.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Técnico Superior	DMT
954	Alexandre Ferreira Neto	01.07.2012	27.10.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Técnico Superior	DMT
955	Vasco Manuel Almeida Silva	01.07.2012	27.10.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Técnico Superior	DMT
956	Jaime Franco Martins	01.07.2012	01.02.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Operador de Máquinas	DMT
957	Iago Carrera Paiva de Sousa	01.07.2012	02.10.2012	Contrato de trabalho com termo certo	Técnico Superior	DMT
958	Maria João Orgando Avillez Rodrigues Faria	01.07.2012	-	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior	DOC
959	Ana Margarida Serra Ferreira	01.07.2012	-	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior	DOC
960	Andreia Sofia Mendes Ferreira Rijo	01.07.2012	-	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior	DOC
961	Sara Alexandra Venâncio Faria	01.07.2012	21.04.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Técnico Superior	DOC
962	Vânia Claudia Lopes Fialho	01.07.2012	-	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior	DOC
963	Pedro Jorge Tavares Marinho	01.07.2012	15.03.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Técnico Superior	DMT
964	Ana Raquel Chagas Santos	01.07.2012	02.04.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Técnico Superior	DMT
965	Paulo Rui Nunes Ferreira Polónia	04.07.2012	03.01.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Encarregado	SELECTIVA - T
966	Nuno Miguel Mauricio de Almeida	05.07.2012	04.01.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	POÇA
967	Filipe Virgulino Gomes Barreiros	01.08.2012	31.01.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	POÇA
968	Luis Miguel Filipe Moreira	10.08.2012	09.02.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	RSU - N
969	José Luis Lopes Morais	20.08.2012	19.02.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	S. MOBA
970	José Manuel de Oliveira Silva	03.09.2012	02.03.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	ADROANA MANHÃ
971	Filipe Duarte Jorge Nunes	10.09.2012	09.03.2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza	POÇA