

CÂMARA MUNICIPAL

## **GESTÃO DE PROJETOS**

## Dia 4 e 6 de MARÇO

## CONTEXTUALIZAÇÃO GERAL

FORMADOR	Patrícia Salgado
LOCAL	Cidade de Profissões de Cascais – Edifício Cascais Center - Rua Manuel Joaquim Avelar, nº 118, Cascais- <u>AQUI</u>
Calendarização	Dia 4 e 6 de Março das 9h30 -17h30
DESTINATÁRIOS	Munícipes de Cascais
Objetivos GERAIS	No final deste curso, esperamos que o formando consiga iniciar, planear, executar, acompanhar e encerrar projetos de forma a maximizar o desempenho operacional e a competitividade da sua empresa com a Gestão de Projetos. Adicionalmente, o formando deverá entender as principais competências de um gestor de projetos.
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	O formando deve ser capaz de identificar e definir os principais elementos do Termo de Abertura do Projeto e adicionalmente, identificar as partes interessadas do seu projeto, classificando-os conforme o poder e interesse de cada um. Adicionalmente deve ser capaz de entender e utilizar as ferramentas apresentadas para planear o escopo, as atividades do projeto e o cronograma, orçar os custos envolvidos, definir os indicadores de qualidade do projeto, planear os recursos humanos e materiais necessários ao projeto, elaborar o plano de comunicação, mapear e classificar os riscos. Ainda será capaz de entender os principais relatórios de controlo do projeto e a importância da definição de um processo para o controle das mudanças nos projetos. No Desafio de Projetos será possível aplicar os conceitos da Oficina através de uma atividade prática.
Conteúdos	<ul> <li>Conceito de Gerenciamento de Projetos</li> <li>Fases e Processos de Gerenciamento de Projetos</li> <li>Termo de Abertura do Projeto</li> <li>Gestão dos Stakeholders</li> <li>Gestão do Escopo</li> <li>Gestão do Tempo</li> <li>Gestão do Custo</li> <li>Gestão da Qualidade</li> <li>Gestão de Recursos Humanos</li> <li>Gestão da Comunicação</li> </ul>



## CÂMARA MUNICIPAL

	■ Gestão de Riscos
	■ Gestão de Aquisições
	<ul> <li>Execução do Projeto e principais atividades a serem realizadas nesta fase</li> </ul>
	<ul> <li>Relatórios de Desempenho</li> </ul>
	<ul> <li>Controle de Mudança do Projeto</li> </ul>
	<ul><li>Encerramento de Projetos</li></ul>
	<ul> <li>Desafio de Projetos</li> </ul>
METODOLOGIAS	<ul> <li>Expositivos para introdução a teoria deste módulo</li> </ul>
	<ul> <li>Ativo através de trabalho de grupo para aplicação da teoria na prática pelos formandos</li> </ul>
	<ul> <li>Interrogativo para verificar através de questões, se a teoria foi entendida pelos formandos.</li> </ul>
	<ul> <li>Os recursos necessários são: computador, projetor, flipchart, post-it, canetas para quadro branco (3 cores), canetas para flipchart (3 cores, no total de 6 canetas), colunas de som para o computador e mesas para o Desafio de Projetos.</li> </ul>